

МОДЕЛИ ФИНАНСОВОГО УПРАВЛЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИЕЙ

MODELS OF FINANCIAL MANAGEMENT OF AN ORGANIZATION

НАУЧНАЯ СТАТЬЯ
УДК: 338.2
JEL: M 21

ФИНАНСОВЫЕ ПОТОКИ ОРГАНИЗАЦИИ: ЦИФРОВОЕ СОПРОВОЖДЕНИЕ И ЭЛЕКТРОННОЕ УПРАВЛЕНИЕ



Татьяна Алексеевна Рудакова

кандидат экономических наук, доцент, кафедра цифровых финансов Алтайского государственного технического университета им. И. И. Ползунова, кафедра экономической безопасности, учета, анализа и аудита Алтайского государственного университета, Россия, Барнаул, aleks_rudakova@mail.ru, ORCID: 0000-0002-8735-7058



Елена Николаевна Цыбенко

бухгалтер, ООО «КСБ ПРОФИ», Россия, Барнаул, tsybenkoelena@mail.ru

Резюме. Финансовые потоки в эпоху тотального господства цифровых технологий привлекают особое внимание, определяя важность процесса их мониторинга, выступая залогом эффективного управления и использования капитала и минимизации будущих бизнес-рисков. Авторами проведен анализ теоретических положений и основ цифрового сопровождения и электронного управления финансовыми потоками на данном этапе экономического развития, обозначен вектор научных взглядов, тенденций и трансформации прагматического характера в отношении цифрового будущего данного явления.

Ключевые слова: финансовые потоки, цифровые технологии, электронное управление

Для цитирования: Рудакова Т. А., Цыбенко Е. Н. Финансовые потоки организации: цифровое сопровождение и электронное управление // Управление современной организацией: опыт, проблемы и перспективы. 2023. № 18. С. 79–89.

FINANCIAL FLOWS OF THE ORGANIZATION: DIGITAL SUPPORT AND ELECTRONIC GOVERNANCE

Tatyana A. Rudakova

*Cand. Sci. (Economics), Associate Professor, Department of Digital Finance, Altai State Technical University.
I. I. Polzunova, Department of Economic Security, Accounting, Analysis and Audit, Altai State University, Russia,
Barnaul, aleks_rudakova@mail.ru, ORCID: 0000-0002-8735-7058*

Elena N. Tsybenko

Accountant, KSB PROFI LLC, Russia, Barnaul, tsybenkoelena@mail.ru

Resume. Financial flows in the era of total dominance of digital technologies attract special attention, determining the importance of the process of monitoring them, being the key to the effective management and use of capital and minimizing future business risks. The authors analyzed the theoretical provisions and foundations of digital support and electronic management of financial flows at this stage of economic development and identified the vector of scientific views, trends and pragmatic transformations in relation to the digital future of the designated phenomenon.

Keywords: financial flows, digital technologies, electronic governance

For citation: Rudakova T. A., Tsybenko E. N. Financial Flows of the Organization: Digital Support and Electronic Governance. *Upravlenie sovremennoj organizaciej: opyt, problemy i perspektivy = Management of the Modern Organization: Experience, Problems and Perspectives*. 2023;18: 79–89. (In Russ.).

Актуальность и проблематика исследования
Развитию цифровизации процессов общественной жизни уделяется серьезное внимание на общегосударственном уровне. Так, в Указе Президента Российской Федерации «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года»¹ поставлена цель — цифровая трансформация. Правительством РФ сформирована национальная программа «Цифровая экономика Российской Федерации»², включающая ряд федеральных проектов, в том числе «Нормативное регулирование цифровой среды», «Кадры для цифровой экономики», «Цифровые технологии» и др. Эти документы определяют стратегические направления развития и цели, подчеркивая значение цифровизации и информационных технологий в поддержке деловой информации. Лидером в области цифровых технологий выступил финансовый сектор, тестируя возможности их применения в организации управления финансовыми потоками.

Финансовый поток, обслуживающий хозяйственную деятельность участников экономического пространства, остается понятием многогранным, поскольку его структурные элементы, причины возникновения, траектория движения и инструменты, его обеспечивающие в условиях цифрового поля,

не позволяют четко определить его экономическую природу, давая свободу философской мысли и способствуя пополнению перечня отличительных свойств данного явления в научном обороте. Полагаем, что исследование данного феномена следует проводить в последовательности восхождения от частного к общему, поскольку все информационные потоки, в том числе финансового характера, формируются в учетной системе субъекта хозяйствования, обобщаются и в формате бухгалтерской (финансовой) отчетности передаются в налоговую инспекцию, пополняя данные государственного информационного ресурса.

Финансовые потоки и денежные потоки: в чем отличие?

Финансовые потоки, их структура и поведение представляют интерес для различных групп пользователей и выступают основой для управленческих решений различного характера, как на уровне отдельного хозяйствующего субъекта, так и в глобальном масштабе — на уровне управления национальной экономикой.

Проблемам управления финансовыми потоками в организациях посвятили свои труды ведущие ученые и практики в этой области, в том числе Э. Ф. Бриггем и М. С. Эрхардт (2009), Дж. Ван Хорн (2001). Форми-

¹ О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года : Указ Президента Российской Федерации от 21.07.2020 № 474. URL: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/45726>

² Паспорт национальной программы «Цифровая экономика Российской Федерации» (утв. президиумом Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам 24.12.2018 № 16). URL: <http://static.government.ru/media/files/urKHm0gTPPnzJlaKw3M5cNLo6gczMkPF.pdf>

рование доходов и платежи организаций исследовали В. В. Бочаров (2021), В. В. Ковалев (2021), В. Леонтьев и Н. Радковская (2003), И. Я. Лукасевич (2023). Вопросы электронной отчетности и финансовых потоков рассматриваются в работах В. О. Жириковой и В. Е. Озеровой (2015), Н. А. Чумаковой и Ж. А. Адамян (2017), преимущества и проблемы подготовки отчетной информации в электронном формате — Л. Г. Лопастейской и Ф. Ф. Рыбалкиной (2019), А. С. Петрова (2021), И. И. Лобана (2022), С. С. Морозкиной, О. А. Филатова, Д. И. Набок и А. А. Огаркова (Мороз-

кина и др., 2021). Несмотря на значительное количество научных публикаций по данной теме, стремительная интеграция цифровых технологий во все сферы общественных отношений делает актуальным обсуждение тенденций, происходящих в финансовой сфере, преимуществ, недостатков и потенциальных рисков для ее участников.

Результаты анализа теоретических положений представлены в таблице 1 и указывают на отсутствие единого подхода к определению сущности финансовых потоков.

Таблица 1

Подходы к определению сущности финансовых потоков

Table 1

Approaches to determining the essence of financial flows

Источник	Определение
Investopedia	Финансовые потоки означают движение денег на определенный рынок или финансовый продукт и обратно ³
Всемирный банк	Финансовые потоки означают перемещение капитала из одного места в другое, включая иностранные инвестиции, международную помощь и денежные переводы ⁴
Оксфордский экономический словарь	Финансовые потоки означают обмен денежной стоимостью между двумя экономикками или между компонентами внутри экономики, включая торговлю, инвестиции и помощь ⁵
МВФ	Это движение средств из одной страны в другую в форме инвестиций, кредитов или иностранной помощи ⁶
Кембриджский экономический словарь	Финансовые потоки означают перемещение денег или капитала между странами или между различными частями экономики в результате торговли, инвестиций или других финансовых операций ⁷

В отчете департамента исследований и прогнозирования Банка России по результатам мониторинга финансовых потоков указано, что в периметр анализа попадают платежи, осуществленные через платежную систему Банка России. «Они охватывают менее половины проводимых платежей с учетом платежей по счетам ЛОРО/НОСТРО, внутрибанковских переводов и переводов через иные платежные системы»⁸. Из этого можно сделать вывод, что под финансовыми потоками понимается движение денежных средств. Анализ проводится ежемесячно, начиная с января 2016 г., в соответ-

ствии с отраслевыми особенностями плательщиков и получателей по основному коду ОКВЭД 2, что подтверждает его значимость для стратегического управления финансами, а электронное сопровождение процесса обеспечивает такую возможность. Результаты изменения сезонно сглаженных входящих отраслевых региональных потоков за месяц, взвешенные с долями валового регионального продукта по Сибирскому федеральному округу (СФО), в процентах от среднего уровня входящего финансового потока за предшествующий квартал, представлены в таблице 2 и на рисунке 1.

³ Investopedia definition. URL: <https://www.investopedia.com/terms/f/financialflows.asp>

⁴ The World Bank definition. URL: <https://data.worldbank.org/topic/financial-flows>

⁵ Oxford Economics dictionary definition. URL: <https://oxfordeconomics.com/dictionaries/dictionary-of-economic-terms>

⁶ IMF definition. URL: <https://www.imf.org/en/Topics/imf-and-covid19/Policy-Responses-to-COVID-19/Financial-Flows>

⁷ Cambridge Economics dictionary definition. URL: <https://dictionary.cambridge.org/us/dictionary/english/financial-flow>

⁸ Мониторинг отраслевых финансовых потоков: отчет департамента исследований и прогнозирования Банка России. URL: <https://www.cbr.ru/analytics/finflows/>

Таблица 2

**Входящие отраслевые региональные потоки Сибирского федерального округа
за сентябрь 2021–2023 гг., %⁹**

Table 2

**Incoming industry regional flows of the Siberian Federal District for September
2021–2023, %¹⁰**

Показатель	2021	2022	2023
Всего по ВРП	-6,79	-8,03	5,54
Без добычи и нефтепродуктов	-1,64	-6,43	1,80
Без добычи, нефтепродуктов и госуправления	-0,91	-7,87	1,78
Сельское, лесное хозяйство, охота, рыболовство	-7,67	7,13	6,28
Добыча полезных ископаемых	-25,70	-13,91	19,28
Обрабатывающие производства	13,60	-26,71	-18,30
Обеспечение электрической энергией, газом и паром	-14,74	-25,39	43,93
Водоснабжение, сбор и утилизация отходов	3,74	-11,90	1,68
Строительство	-2,53	-1,45	0,06
Торговля, ремонт автотранспорта	-13,72	-3,64	9,31
Транспортировка и хранение	-2,50	6,17	2,84
Деятельность гостиниц и общественного питания	2,50	-8,42	8,50
Деятельность в области информации и связи	0,01	4,92	0,74
Деятельность финансовая и страховая	-22,55	25,25	-4,26
Деятельность по операциям с недвижимым имуществом	-6,08	-10,58	33,85
Деятельность профессиональная, научная и техническая	9,19	7,70	-2,17
Деятельность административная	-3,08	-0,57	0,84
Государственное управление	-12,92	15,63	2,02
Образование	-14,21	3,33	1,74
Деятельность здравоохранения и социальных услуг	-9,50	13,15	5,57
Деятельность в области физической культуры и спорта	0,11	-9,65	18,28
Прочие виды деятельности	4,87	7,71	-0,03

Мониторинг финансовых потоков департаментом исследований и прогнозирования Банка России¹¹ позволяет выявить не только общую динамику изменений по валовому региональному продукту в целом за ряд сравниваемых периодов, но и в разрезе видов экономической деятельности. Поскольку эта работа проводится ежемесячно, есть возможность выбора

наиболее интересующих промежутков для исследования и управления на региональном уровне. Аналогичная информация формируется не только в разрезе регионов, входящих в состав РФ, но и в целом по стране. Следовательно, обеспечивается возможность принятия решений управленческого характера и на федеральном уровне.

⁹ Отчет департамента исследований и прогнозирования Банка России «Мониторинг отраслевых финансовых потоков». URL: <https://www.cbr.ru/analytics/finflows/>

¹⁰ Report of the Research and Forecasting Department of the Bank of Russia "Monitoring of industry financial flows". URL: <https://www.cbr.ru/analytics/finflows/>

¹¹ Отчет департамента исследований и прогнозирования Банка России «Мониторинг отраслевых финансовых потоков». URL: <https://www.cbr.ru/analytics/finflows/>

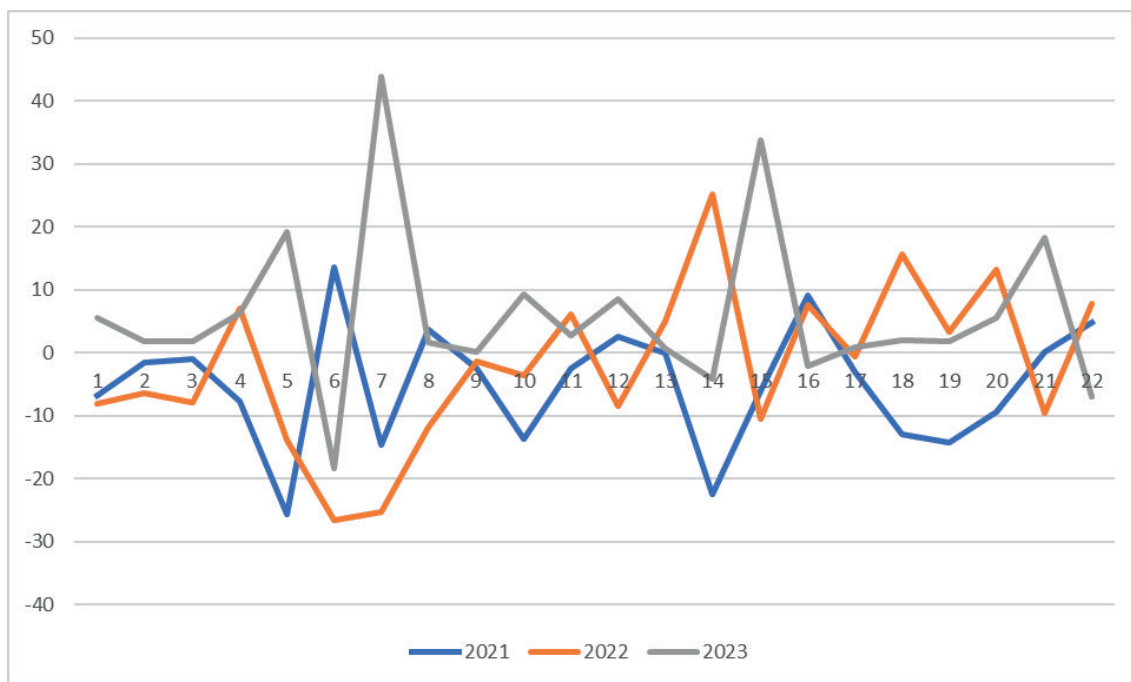


Рисунок 1 — Входящие отраслевые региональные потоки Сибирского федерального округа за сентябрь 2021–2023 гг., %

Figure 1 — Incoming industry regional flows of the Siberian Federal District for September 2021–2023, %

В научной литературе и нормативных документах операции, сопровождающиеся движением денежных средств, могут быть представлены как денежные потоки. Приведем некоторые определения (табл. 3).

Таблица 3

Основные подходы к определению понятия денежных потоков

Table 3

Basic approaches to defining the concept of cash flows

Автор	Определение
Питер Этрилл и Эдди Маклейни (британские авторы)	Денежный поток относится к чистой сумме денежных средств и денежных эквивалентов, поступающих в бизнес и выбывающих из него (Этрилл, Маклейни, 2019, с. 98)
И. А. Бланк	Совокупность распределенных по отдельным интервалам рассматриваемого периода времени поступлений и выплат денежных средств, генерируемых его хозяйственной деятельностью (Бланк, 2022, с. 33)
Г. В. Савицкая	Непрерывный процесс движения денежных средств во времени (Савицкая, 2019, с. 89)
В. В. Ковалёв	Множество распределенных во времени выплат (оттоков) и поступлений (притоков) (Ковалёв, 2021, с. 302)
В. В. Бочаров	Объем денежных средств, который получает или выплачивает предприятие в течение отчетного или планируемого периода (Бочаров, 2021, с. 141)
Н. Н. Селезнёва	Разность между всеми поступлениями денежных средств и их использованием (Селезнёва, 2019, с. 78)

Эти определения подчеркивают важность понимания входящего и исходящего движения денежных средств в бизнесе для оценки его финансового здоровья и стабильности. Денежные потоки обычно включают финансовые операции или финансовые потоки, которые относятся к движению денежных средств в бизнес и из бизнеса. Сюда могут входить такие операции, как: денежные средства, полученные от про-

даж или других видов деятельности, приносящих доход; платежи поставщикам за товары или услуги; зарплаты и пособия сотрудникам; арендная плата, коммунальные услуги и другие операционные расходы; капитальные расходы, такие как покупка оборудования или ремонт; выплата дивидендов акционерам; погашение долга или заимствование новых средств.

Текущий денежный поток представляет собой стоимость денежного потока, скорректированную на текущий момент времени, в то время как будущий денежный поток прогнозирует стоимость денежного потока в будущий момент времени. Эти аспекты денежного потока отражают концепцию временной стоимости денег (Балашова, 2022, с. 81).

Финансовые операции могут оказывать значительное влияние на общее состояние денежных средств предприятия, поэтому руководству важно хорошо понимать структуру денежных потоков, чтобы принимать обоснованные решения и поддерживать финансовую стабильность.

Цифровые технологии в управлении денежными потоками

Цифровая поддержка финансовых потоков компании подразумевает использование цифровых технологий и систем для управления, отслеживания и оптимизации финансовых операций и процессов в организации:

- онлайн-банковские и платежные системы предполагают использование онлайн-платформ для управления банковскими операциями, включая оплату счетов, получение платежей и перевод средств;
- бухгалтерское программное обеспечение предполагает использование программного обеспечения для автоматизации бухгалтерских процессов, таких как ведение бухгалтерского учета, выставление счетов и финансовая отчетность;

- электронное выставление счетов предполагает использование электронных систем для управления созданием, распределением и оплатой счетов, что позволяет сократить ручную обработку и повысить эффективность;
- цифровые инструменты управления финансами: это использование цифровых инструментов для управления финансовыми данными и принятия обоснованных решений, включая программное обеспечение для бюджетирования, инструменты прогнозирования и платформы финансовой аналитики;
- технология блокчейн: это использование децентрализованных, безопасных и прозрачных систем бухгалтерских книг для отслеживания финансовых операций и обеспечения большей прозрачности и безопасности.

Использование цифровых технологий и систем для поддержки финансовых потоков направлено на повышение эффективности, точности и прозрачности финансовых операций. Электронное управление финансовыми потоками организации с использованием технологий и цифровых инструментов должно способствовать оптимизации финансовых процессов бизнеса. Во многом эта проблема решается посредством электронной отчетности, в которой конфиденциальность информации обеспечивается специальными каналами связи, а электронная подпись определяет юридический статус документа (табл. 4).

Таблица 4

Подходы к понятию «электронная отчетность»

Table 4

Approaches to the concept of “electronic reporting”

Автор/источник	Определение
Международная организация по стандартизации (ISO)	Это процесс сбора, передачи и хранения данных в электронном виде для целей отчетности ¹²
Директива Европейского Союза об административном сотрудничестве (DAC)	Это представление информации с помощью электронных средств между налоговыми органами и налогоплательщиками, включая электронную подачу налоговых деклараций, электронный обмен информацией и электронную передачу налоговых решений ¹³
Американский институт сертифицированных бухгалтеров (AICPA)	Это процесс представления финансовой и нефинансовой информации регулирующим органам и другим внешним сторонам с использованием электронных средств ¹⁴
Институт управленческих бухгалтеров (IMA)	Это использование технологии для сбора, обработки и распространения финансовой и операционной информации среди внутренних и внешних заинтересованных сторон ¹⁵

¹² Международная организация по стандартизации. URL: <https://www.iso.org/ru/home.html>

¹³ European Union's Directive on Administrative Cooperation (DAC). URL: <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/en/LSU/?uri=CELEX:32011L0016>

¹⁴ American Institute of Certified Public Accountants (AICPA). URL: <https://www.aicpa.org/>

¹⁵ Institute of Management Accountants (IMA). URL: <https://www.imanet.org/>

Окончание таблицы 4
The end of the table 4

Автор/источник	Определение
Международный стандарт финансовой отчетности (МСФО)	Это использование электронных технологий для подготовки, обработки и распространения финансовой информации, включая финансовые отчеты и другие раскрытия ¹⁶
А. М. Петров	Электронная отчетность относится к использованию цифровых технологий для сбора, обработки и распространения финансовой и нефинансовой информации среди внутренних и внешних заинтересованных сторон, обеспечивая мониторинг результатов деятельности и управление рисками в режиме реального времени (Петров, 2021, с. 52)
Н. В. Иванова	Электронная отчетность — это средство обеспечения соответствия законодательным и нормативным требованиям и обеспечения прозрачности для инвесторов и других заинтересованных сторон посредством использования цифровых инструментов и технологий (Иванова, 2021, с. 33)
С. Л. Кузнецов	Электронная отчетность — это процесс интеграции и автоматизации финансовых и операционных процессов, позволяющий в режиме реального времени отслеживать результаты деятельности и облегчающий соблюдение нормативных требований благодаря использованию цифровых технологий (Кузнецов, 2022, с. 19)
С. Н. Смирнов	Электронная отчетность — это использование цифровых инструментов и технологий для получения информации и стимулирования инноваций в организации путем соединения данных из различных внутренних и внешних источников и создания точного и всеобъемлющего представления о результатах деятельности организации, рисках и возможностях (Смирнов, 2020, с. 41)

В России под электронной отчетностью понимается процесс представления различных видов отчетов и документов в государственные органы и другие организации с использованием электронных средств, таких как онлайн-порталы или системы электронной подписи.

Использование электронной отчетности актуально по нескольким причинам:

- соблюдение требований: электронная отчетность позволяет организациям соблюдать законодательные и нормативные требования путем предоставления точной, своевременной и надежной финансовой и нефинансовой информации внутренним и внешним заинтересованным сторонам;
- прозрачность: позволяет организациям повысить прозрачность и предоставить заинтересованным сторонам четкое понимание результатов деятельности организации, рисков и возможностей;
- мониторинг в реальном времени: она позволяет в режиме реального времени отслеживать результаты деятельности и управлять рисками, позволяя организациям принимать обоснованные решения и быстро реагировать на изменения в бизнес-среде;
- инновации: электронная отчетность может также стимулировать инновации в организа-

ции, соединяя данные из различных внутренних и внешних источников, обеспечивая понимание и помогая организациям выявлять новые возможности;

- устойчивость: электронная отчетность может использоваться для обеспечения прозрачности экологических и социальных показателей и соответствия международным стандартам, помогая организациям создавать устойчивый и ответственный бизнес;
- эффективность: электронная отчетность может помочь повысить эффективность и производительность за счет автоматизации и интеграции финансовых и операционных процессов, а также сокращения необходимости ручного ввода и анализа данных (Лопастейская, 2022, с. 200).

В зарубежной практике используются несколько видов электронной отчетности:

- XBRL (eXtensible Business Reporting Language) — стандартизированный формат финансовых данных, который позволяет легко обмениваться и сравнивать финансовую информацию между различными компаниями и отраслями¹⁷;
- iXBRL (Inline eXtensible Business Reporting Language) — более современная разработка XBRL, которая позволяет встраивать финан-

¹⁶ Personal Capital. URL: <https://www.personalcapital.com/>

¹⁷ Центр по внедрению и развитию формата ИксБиАрЭл. URL: <https://xbrl.ru/>

совые данные непосредственно в веб-сайт компании, что делает их более доступными для заинтересованных сторон¹⁸;

- EDGAR (Electronic Data Gathering, Analysis, and Retrieval): это электронная система подачи данных, используемая Комиссией по ценным бумагам и биржам США (SEC) для представления компаниями своих финансовых отчетов, включая годовые и квартальные отчеты¹⁹;
- отчетность ESG (Environmental, Social and Governance): это вид электронной отчетности, направленный на предоставление информации об экологических, социальных и управленческих показателях компании, а также о том, как она решает существенные риски и возможности²⁰;
- интегрированная отчетность: это вид электронной отчетности, целью которой является предоставление более полного представления о деятельности организации путем интеграции финансовой и нефинансовой информации в единый отчет (Сапожникова, 2022, с. 108);
- отчетность в области устойчивого развития: этот вид электронной отчетности направлен на предоставление информации об экологических, социальных и экономических показателях деятельности организации, а также о ее процессах руководства и управления²¹.

В России существует несколько видов электронной отчетности, в том числе:

- налоговая отчетность: российские юридические и физические лица обязаны представлять различные виды налоговой отчетности в электронном виде, включая декларации по налогу на прибыль, налогу на добавленную стоимость (НДС) и взносам на социальное страхование. Эти отчеты обычно подаются через интернет-портал Федеральной налоговой службы (ФНС);
- статистическая отчетность: предприятия и организации в России также обязаны представлять различные виды статистической отчетности в электронном виде, например данные о производстве, продажах и занятости. Эти отчеты обычно подаются через интернет-

портал Федеральной службы государственной статистики (Росстат);

- таможенная отчетность: импортеры и экспортеры в России обязаны подавать электронные таможенные декларации и другие документы, связанные с перемещением товаров через границу, через интернет-портал Федеральной таможенной службы (ФТС);
- бухгалтерская и финансовая отчетность: российские предприятия обязаны представлять бухгалтерскую и финансовую отчетность в электронном виде через интернет-портал Министерства экономического развития;
- экологическая отчетность: предприятия и организации в России обязаны представлять отчеты о воздействии на окружающую среду в электронном виде через интернет-портал Министерства природных ресурсов и экологии.

Многие российские компании используют системы электронного документооборота для управления процессом создания, отправки, получения и хранения документов в электронном виде. Это позволяет ускорить коммуникацию между различными отделами и организациями и повысить ее эффективность. В целом электронная отчетность в России становится все более распространенной и призвана упорядочить процесс предоставления отчетов и документов в государственные органы и другие организации, а также снизить административную нагрузку на предприятия и частных лиц.

Представление отчетов в электронном виде дает ряд преимуществ (рис. 2).

К недостаткам электронной отчетности относятся:

- зависимость от интернета — электронная отчетность зависит от стабильного подключения к интернету, и отсутствие доступа может помешать отправке отчетов;
- дополнительные расходы — электронная отчетность может повлечь дополнительные расходы для оператора, такие как расходы на программное обеспечение и связь;
- ограниченная доступность — электронная отчетность может быть недоступна для некоторых организаций или ведомств, например для Пенсионного фонда Российской Федерации;

¹⁸ Extensible Business Reporting Language (XBRL): Investor's Guide. URL: <https://www.investopedia.com/terms/x/xbrl.asp>.

¹⁹ Electronic Data Gathering, Analysis and Retrieval (EDGAR). URL: <https://www.investopedia.com/terms/e/edgar.asp>.

²⁰ Что такое принципы ESG, в чём они полезны бизнесу и как внедрить их в компании. URL: <https://skillbox.ru/media/management/chto-takoe-printsipy-esg-v-chyem-oni-polezny-biznesu-i-kak-vnedrit-ikh-v-kompanii/>

²¹ Руководство по отчетности в области устойчивого развития // Российский союз промышленников и предпринимателей. URL: <https://rspp.ru/12/11938.pdf/>

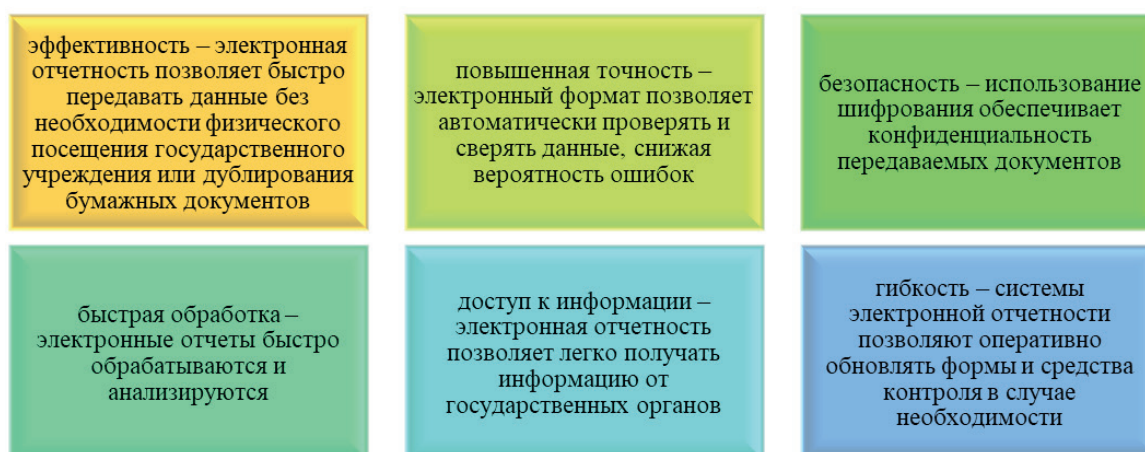


Рисунок 2 — Преимущества использования электронной отчетности (Лопастейская, 2019, с. 5)
 Figure 2 — Advantages of using electronic reporting (Lopasteiskaya, 2019: 5)

- уязвимость данных — электронные системы могут быть подвержены сбоям и возможности потери данных или несанкционированного доступа;
- финансовое бремя — затраты на внедрение и обслуживание электронной отчетности, такие как плата за программное обеспечение и связь, могут стать финансовым бременем для некоторых предприятий или частных лиц (Лопастейская, 2019, с. 157).

Внедрение электронной финансовой отчетности упорядочило бюрократический процесс, сделав его более быстрым, прозрачным и простым. Удобный интерфейс программы, не требующий специальных знаний или навыков, позволяет создавать точные отчеты.

Цифровые технологии и электронная поддержка играют решающую роль в процессе управления финансами на современных предприятиях. Эти достижения оптимизируют и автоматизируют различные финансовые задачи, обеспечивают доступ к финансовым данным в режиме реального времени, позволяя организациям принимать обоснованные решения и быстро реагировать на изменения на рынке. В целом интеграция цифровых технологий и электронной поддержки в управление финансами значительно повышает эффективность, прозрачность и конкурентоспособность современных предприятий.

Цифровое сопровождение и электронное управление финансовыми потоками: проблемы и стратегические перспективы

Любые преимущества и выгоды логично рассматривать в сопоставлении с потерями и их последствиями.

Обозначенные ранее преимущества, которые могут получить хозяйствующие субъекты от применения цифровых инструментов в процессе управления фи-

нансовыми потоками, должны быть скорректированы на потенциальные препятствия и трудности. В их перечень следует включить в первую очередь ограниченность ресурсов, как трудовых, способных к использованию современных цифровых инструментов или получению необходимых компетенций в данной области знаний и умений, так и финансовых, которые могут быть направлены на техническое решение задач цифровизации управления финансовыми потоками. Последнее может не затрагивать самодостаточные хозяйствующие субъекты, а относиться к предприятиям с менее сложной структурой управления бизнесом и размером капитала. Темпы интеграционных процессов цифрового сопровождения и управления бизнесом достаточно высоки, что требует постоянного поддержания компетенций участников экономических отношений на соответствующем уровне подготовки и ведет к возникновению дополнительных текущих издержек. Дополнительных издержек требует и постоянный переход на новый уровень цифровизации отдельных операций и внедрение в процесс новых цифровых инструментов, часто не поддерживающих свойства глобальной интеграции.

Во-вторых, вопрос информационной безопасности и несанкционированного к ней доступа остается открытым. Насколько стремительно идет внедрение новых цифровых технологий в финансовой сфере, настолько активнее и изобретательней ведут себя киберпреступники. По данным департамента информационной безопасности Банка России, несмотря на предпринимаемые меры защиты, объем операций, совершенных без согласия клиентов финансовых организаций, в число которых входят не только физические, но и юридические лица, не снижается (табл. 5). Этому способствовали как развитие новых дистанционных платежных сервисов, так и использование электронных средств платежа.

Таблица 5

Объем операций, совершенных без согласия клиентов финансовых организаций²²

Table 5

Volume of transactions carried out without the consent of clients of financial organizations

Наименование показателя	Ед. изм.	Количество операций, тыс. ед.	Объем операций
Операций без согласия клиентов (физические и юридические лица) 2021 г.	Млн руб.	10 035.011	13 582.23
Операций без согласия клиентов (физические и юридические лица) 2022 г.	Млн руб.	876.59	14 165.44
Отклонения		-9158.421	583.21
Операций без согласия клиентов (юридические лица)	Млн руб.	4.84	807.67
Доля операций без согласия клиентов (юридические лица) в общем объеме операций в 2022 г.	%		5,7
Средняя сумма одной операции	Тыс. руб.		166.91

Снижение количества операций без согласия клиентов — физических лиц в 2022 г. с лихвой компенсировали объемы платежей в рамках одной операции, что не обеспечило положительной динамики в противодействии мошенничеству. Следует отметить, что Банк России в обзоре операций, совершенных без согласия клиентов финансовых организаций, указывает на снижение объема денежных средств на 4,4% в 2022 г., которые удалось вернуть клиентам кредитных организаций.

Необходимо обозначить и потенциальные проблемы, которые могут возникнуть в ближайшей перспективе: это организация и финансовый мониторинг расчетов с использованием цифровых финансовых активов (криптовалюта). Участники расчетов могут столкнуться с трудностями регулятивного характера, когда операции с такими цифровыми активами будут возможны на внутреннем рынке, но при отсутствии рекомендаций регуляторов и опыта участников.

Результаты и выводы

Стоит признать, что проблемы будут не только увеличиваться, но и обновляться в стремительной гонке, участниками которой являются современные цифровые технологии, трудовой потенциал и его компетенции, бизнес-структуры, государственные институты, а организатором «состязания» выступает научно-техническая революция. Ожидаемый результат должен обеспечить качественные изменения технического, технологического характера и организации производства. Результат в решении обозначенных проблем лежит в плоскости пересекающихся интересов пользователей современных достижений научного и технического характера в области цифрового сопровождения и электронного управления финансовыми потоками, положительное значение которого, по нашему мнению, будет определять баланс между идеальным результатом и возможностями его достижения.

СПИСОК ИСТОЧНИКОВ / LIST OF SOURCES

- Балашова И. В. Принципы и методы управления денежными потоками // Проблемы внедрения результатов инновационных разработок. 2022. № 7. С. 80–82 [Balashova I. V. Principles and methods of cash flow management. *Problemy vnedreniya rezul'tatov innovatsionnyh razrabotok* = *Problems of implementing the results of innovative developments*. 2022;7:80–82 (In Russ.)].
- Бланк И. А. Управление денежными потоками. Киев : Ника — Центр, 2022. 736 с. [Blank I. A. Cash flow management. Kyiv : Nika-Centr, 2022. 736 p. (In Russ.)].
- Бочаров В. В. Управление денежным оборотом предприятий и корпораций. М. : Финансы и статистика, 2021. 678 с. [Bocharov V. V. Management of cash turnover of enterprises and corporations. Moscow : Financy i statistika, 2021. 678 p. (In Russ.)].
- Бригхэм Ю., Эрхардт М. Финансовый менеджмент СПб. : Питер, 2009, 960 с. [Brigham Yu., Erhardt M. Financial management. St. Petersburg : Piter, 2009, 960 p. (In Russ.)].
- Дж. К. Ван Хорн. Основы управления финансами. М. : Финансы и статистика, 2001. 800 с. [J. C. Van Horn. Fundamentals of financial management. Moscow : Financy i statistika, 2001, 800 p. (In Russ.)].
- Жирикова В. О., Озерова В. Е. Электронная отчетность: достоинства и преимущества // Экономика и социум. 2015. № 2–2. С. 386–389 [Zhirikova V. O., Ozerova V. E. Electronic reporting: advantages and benefits. *Ekonomika i socium* = *Economy and society*. 2015;2–2:386–389 (In Russ.)].

²² Банк России. URL: https://www.cbr.ru/analytics/ib/operations_survey_2022/

- Иванова Н. В. Основы анализа бухгалтерской отчетности. М. : КноРус, 2021. 203 с. [Ivanova N. V. Fundamentals of accounting reporting analysis. Moscow : KnoRus, 2021. 203 p. (In Russ.)].
- Ковалев В. В. Финансовый менеджмент: теория и практика. М. : Велби, 2021. 1024 с. [Kovalev V. V. Financial management: theory and practice. Moscow : Velbi, 2021. 1024 p. (In Russ.)].
- Кузнецов С. Л. Электронные архивы и электронная подпись // Делопроизводство. 2022. № 4. С. 18–23. [Kuznetsov S. L. Electronic archives and electronic signature. *Deloproizvodstvo = Records management*. 2022;4:18–23 (In Russ.)].
- Леонтьев В. Е., Радковская Н. П. Финансы, деньги, кредит и банки. М. : Знание, 2003. 384 с. [Leontyev V. E., Radkovskaya N. P. Finance, money, credit and banks. Moscow : Znanie, 2003. 384 p. (In Russ.)].
- Лобан И. И. Проблемы сбора отчетности и образования больших данных в условиях цифровой экономики // Вестник Белорусской государственной сельскохозяйственной академии. 2022. № 2. С. 14–20 [Loban I. I. Problems of collecting reports and generating big data in the digital economy. *Vestnik Belorusskoj gosudarstvennoj sel'skohozyajstvennoj akademii = Bulletin of the Belarusian State Agricultural Academy*. 2022;2:14–20 (In Russ.)].
- Лопастейская Л. Г., Рыбалкина Л. Г. Электронная сдача отчетности — преимущества и недостатки // Вопросы науки и образования. 2019. № 26. С. 4–7 [Lopasteiskaya L. G., Rybalkina L. G. Electronic reporting — advantages and disadvantages. *Voprosy nauki i obrazovaniya = Questions of science and education*. 2019; 26:4–7. (In Russ.)].
- Лопастейская Л. Г. Информационные технологии в бухгалтерском учете // Актуальные вопросы права, экономики и управления: XI Международная научно-практическая конференция : сборник статей в 3 частях. Пенза, 2022. С. 156–158. [Lopasteiskaya, L. G. Information technologies in accounting. In: Current issues of law, economics and management: XI International scientific and practical conference: collection of articles in 3 parts. Penza, 2022. pp. 156–158 (In Russ.)].
- Лукасевич И. Я. Финансовый менеджмент. М. : Юрайт, 2023. 680 с. [Lukasevich I. Ya. Financial management. Moscow : Yurajt, 2023. 680 p. (In Russ.)].
- Морозкина С. С., Филатова О. А., Набок Д. И., Огаркова А. А. Перспективы и проблемы использования информационных технологий в автоматизации бухгалтерского учета // Вестник Академии знаний. 2021. № 3. С. 168–173 [Morozkina S. S., Filatova O. A., Nabok D. I., Ogarkova A. A. Prospects and problems of using information technologies in accounting automation. *Vestnik Akademii znanij = Bulletin of the Academy of Knowledge*. 2021;3:168–173 (In Russ.)].
- Петров А. М. Финансовый учет и отчетность. М. : Инфра-М, 2021. 464 с. [Petrov A. M. Financial accounting and reporting. Moscow : Infra-M, 2021. 464 p. (In Russ.)].
- Савицкая Г. В. Анализ хозяйственной деятельности. М. : ИНФРА-М, 2019. 685 с. [Savitskaya G. V. Analysis of economic activity. Moscow : INFRA-M, 2019. 685 p. (In Russ.)].
- Сапожникова Н. Г., Ал — Халфи Х. К. К. Корпоративные стандарты и формирование интегрированной отчетности // Современная экономика: проблемы и решения. 2022. № 3. С. 105–114. [Sapozhnikova N. G., Al-Khalfi H. K. K. Corporate standards and the formation of integrated reporting. *Sovremennaya ekonomika: problemy i resheniya = Modern economics: problems and solutions*. 2022;3:105–114 (In Russ.)].
- Селезнева Н. Н. Финансовый анализ. Управление финансами. М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2019. 639 с. [Selezneva N. N. Financial analysis. Financial management. Moscow : UNITY-DANA, 2019. 639 p. (In Russ.)].
- Смирнов С. Н. Электронный бизнес. М. : ДМК Пресс, 2020. 240 с. [Smirnov S. N. Electronic business. Moscow : DMK Press, 2020. 240 p. (In Russ.)].
- Толчинская М. Н. Денежные потоки организации: сущность, понятие и классификация // Актуальные вопросы современной экономики. 2022. № 3. С. 200–205 [Tolchinskaya M. N. Cash flows of an organization: essence, concept and classification. *Aktual'nye voprosy sovremennoj ekonomiki = Current issues of modern economics*. 2022;3:200–205 (In Russ.)].
- Федотова Г. В., Маменгаев Ю. Н. Финансовые потоки цифрового интеллектуального перехода // Финансы и кредит. 2022. № 2. С. 244–256 [Fedotova G. V., Mamengaev Yu. N. Financial flows of digital intelligent transition. *Finansy i kredit = Finance and credit*. 2022;2:244–256 (In Russ.)].
- Чумакова Н. А., Адамян Ж. А. Электронный документооборот и электронная отчетность: тенденции развития в бухгалтерском учете // Научный вестник ЮИМ. 2017. № 4. С. 52–57 [Chumakova N. A., Adamyan Zh. A. Electronic document management and electronic reporting: development trends in accounting. *Nauchnyj vestnik YuIM = Scientific Bulletin of YuIM*. 2017;4:52–57 (In Russ.)].
- Этрилл П., Маклейни Э. Финансовый менеджмент и управленческий учет для руководителей и бизнесменов. М. : Альпина Паблишер, 2019. 415 с. [Etrill P., McLaney E. Financial management and management accounting for managers and businessmen. Moscow : Alpina Publisher, 2019. 415 p. (In Russ.)].