

# ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫЕ МОДЕЛИ УПРАВЛЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИЕЙ

---

JEL: E20, F50.  
УДК 338.2

## ПОСЛЕДСТВИЯ РАЗВИТИЯ СТРАТЕГИИ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ В РОССИИ



**Абрамов Николай Максимович**

*кандидат экономических наук, доцент, кафедра менеджмента, организации бизнеса и инноваций Алтайского государственного университета, кафедра цифровых финансов Алтайского государственного технического университета им. И. И. Ползунова, Россия, Барнаул, e-mail: anma\_12@mail.ru  
ORCID: 0000-0002-8656-985X*



**Рудакова Оксана Юрьевна**

*кандидат экономических наук, доцент, заведующий кафедрой менеджмента, организации бизнеса и инноваций Алтайского государственного университета, Россия, Барнаул, e-mail: rud-oksana@yandex.ru  
ORCID 0000-0001-9714-2483*

Международный опыт свидетельствует о том, что одним из эффективных инструментов оптимизации импорта является импортозамещение. В то же время необходимо учитывать, что импортозамещение не означает полного отказа от импорта товаров и услуг, он необходим и выгоден. Экономическая составляющая импортозамещения заключается в том, что эта стратегия ориентирует национальные экономики на использование своей продукции, развитие неперспективных видов производств, формирование новых отраслей, рынков и использование новых технологий. В этой связи вопросы реализуемой стратегии импортозамещения и ее последствий на каждом временном этапе являются актуальными с позиции раскрытия возможностей ее корректировки и трансформации. В статье исследуются этапы реализации политики импортозамещения в России, обозначены вероятные сценарии ее развития и предложены рекомендации по совершенствованию механизмов реализации с точки зрения обеспечения устойчивого и поступательного развития страны.

**Ключевые слова:** устойчивое развитие, импорт, экспорт, импортозамещение

---

# CONSEQUENCES OF THE DEVELOPMENT OF IMPORT SUBSTITUTION STRATEGIES IN RUSSIA

**Abramov Nikolay Maximovich,**

*Cand. Econ. Sciences, Associate Professor, Department of Management, Business Organization and Innovation, Altai State University, Department of Digital Finance, Altai State Technical University I. I. Polzunova, Russia, Barnaul, e-mail: anma\_12@mail.ru  
ORCID: 0000-0002-8656-985X*

**Rudakova Oksana Yurevna**

*Cand. Econ. Sciences, Associate Professor, Head of the Department of Management, Organization of Business and Innovation, Altai State University, Russia, Barnaul, e-mail: rud-oksana@yandex.ru  
ORCID 0000-0001-9714-2483*

International experience suggests that one of the most effective tools for optimizing imports is import substitution. At the same time, it must be borne in mind that import substitution does not mean a complete rejection of the import of goods and services, it is necessary and beneficial. The economic component of import substitution is that this strategy focuses national economies on the use of its products, develops unpromising types of production, the formation of new industries, markets and the use of new technologies. In this regard, the issues of the implemented import substitution strategy and its consequences at each time stage are relevant from the perspective of revealing the possibilities of its adjustment and transformation. In the article, the author analyzed the stages of the implementation of the import substitution policy in Russia, identified the likely scenarios of its development and made recommendations on improving the implementation mechanisms in terms of ensuring sustainable and progressive development of the country.

**Keywords:** sustainable development, import, export, import substitution

**В**ведение  
К числу важнейших особенностей развития современного хозяйства относится усиление взаимозависимости экономик различных стран от взаимодействия и участия в реализации международных экономических процессов. Открытость национальных экономик позволяет хозяйствующим субъектам интегрироваться в различные экономические формы, регулировать объемы и масштабы взаимодействия и полученные при этом результаты. Не соответствие структуры производства потребностям внутреннего рынка приводит, как правило, к определенным диспропорциям. Эти вопросы в масштабах государства могут быть урегулированы с помощью стратегии импортозамещения.

Политика импортозамещения присутствует в той или иной степени в любой стране, она ориентирована на долгосрочную стратегическую перспективу и содержит в большинстве случаев механизмы и мероприятия на уровне государства по сокращению и (или) прекращению импорта на внутренний рынок с целью наполнения его товарами собственного производства.

Согласимся с мнением В. М. Гельбраса (2013) о том, что само импортозамещение представляет

собой часть экономической стратегии и промышленной политики государства. Это инструмент защиты внутреннего производителя, результатом применения которого выступает повышение уровня конкурентоспособности на международной арене продукции и услуг, произведенных внутри страны, в отношении которой мы исследуем механизм импортозамещения.

Успешная реализации данной стратегии не представляется возможной без финансовой и административной поддержки со стороны государства, ориентированного на ускорение модернизации и повышение технологического уровня отраслей, в первую очередь выступающих «ядром российской экономики», и рост наукоемкости производства.

Реализация политики импортозамещения в России в течение исследуемого периода характеризуется мерами, обусловленными в первую очередь мировыми тенденциями и событиями, в периоды ограничений возможности перемещения товаров, работ и услуг на территории других государств и участия России в процессе международной торговли. Повторяющиеся международные политические события и кризисы неоднократно обращали внимание руководства страны на острую необходимость развития

внутреннего экономического потенциала, выступающего гарантом экономической безопасности.

### **Развитие импортозамещения в России: проблемы и результаты**

Проблемы импортозамещения в условиях обновленной России возникли в период самого тяжелого для нее экономического кризиса 1998 г., характеризующегося сильной девальвацией рубля. В это время объем импорта в Россию сократился почти на 20% и составил около 74 млрд долл. США, а в следующем году снижение составило еще 28% — до 53 млрд долл. США. Вызванное девальвацией сокращение импорта явилось важным инструментом экономического роста. По оценке специалистов рост ВВП и промышленного производства в России на 25% был обеспечен за счет импортозамещения. Последующее импортозамещение пришлось на время международного финансового кризиса 2008–2009 гг., который также сопровождался значительным падением курса национальной валюты. Для этого периода времени импортозамещение коснулось отдельных видов пищевой продукции, а также товаров машиностроительской отрасли, импортируемых из Украины.

Проводя политику импортозамещения, руководство страны трезво оценивает сложившуюся ситуацию, поддерживает траекторию этого развития, в то же время выступает против полного ограничения импорта. Об этом свидетельствуют многочисленные заявления президента России В. В. Путина, действующие программы импортозамещения в отраслях реального сектора экономики. Президент неоднократно отмечал, что полный отказ от импорта для любой страны ограничивает эффективное развитие ее национальной экономики и конкурентоспособность производимых товаров, усиливает зависимость от импорта при стремлении производства товаров на основе использования дефицитных национальных ресурсов. Политика импортозамещения не должна предусматривать закрытие внутреннего рынка, а должна повышать конкурентоспособность собственных национальных производств. В качестве примера он привел автомобили, выпускаемые в России, особенно с участием зарубежных партнеров, которые полностью соответствуют мировым стандартам качества. Государственная поддержка автомобильной отрасли в 2012 г. обеспечила увеличение объемов производства автомобильной отрасли по сравнению с докризисным уровнем, импорт аналогичного товара достиг лишь 50% от максимума перед кризисом.

Схожую точку зрения по вопросам импортозамещения выразил и Дмитрий Медведев, который отметил такие положительные для страны последствия введения антироссийских санкций, как поиск внутренних резервов развития и повышения конкурен-

тоспособности продукции. Он подчеркнул: «Когда нам сказали «не будем поставлять такого рода технику или технологии», мы начали развивать импортозамещение, и у нас возникли целые вполне конкурентоспособные направления в промышленности и в сфере высоких технологий»<sup>1</sup>. Премьер признал санкции и протекционизм новой реальностью экономического мира, отметив их положительное влияние на развитие всех отраслей.

С точки зрения стратегических перспектив политика импортозамещения должна быть ориентирована на выбор и поддержку базовых отраслей, готовых и способных к производству и реализации продукции с высокой степенью конкурентоспособности. В данной ситуации речь прежде всего идет о тех отраслях производства, которые в большей мере могут обеспечить показатели роста экономики и создать условия развития производственного потенциала на всем протяжении траектории стратегии импортозамещения. Среди наиболее проблемных и в то же время перспективных для импортозамещения отраслей экономики России, требующих особого внимания и поддержки, необходимо отметить отрасли с долей импорта более 50% (станкостроение, радиоэлектроника, тяжелое машиностроение, самолетостроение (гражданская авиация), производство энергетического оборудования, поставки продукции нефтегазовой отрасли, радиоэлектроника, медицинская промышленность и фармацевтика, легкая промышленность).

Снижение импортозависимости возможно лишь за счет создания рынков инновационных производств, стимулирования инвестиционной деятельности и создания благоприятной среды для ведения и развития бизнеса.

Введение западными странами жестких санкций по отношению к российской экономике способствовало резкому ускорению процесса импортозамещения, которое стало рассматриваться как одно из наиболее важных и приоритетных направлений развития национальной экономики. Благодаря этому проблема импортозамещения выходит на государственный уровень, выступая инструментом, способным вывести экономику России на траекторию устойчивого и поступательного развития.

В марте 2014 г. Дмитрий Медведев обозначил импортозамещение как один из приоритетов для России. Во исполнение антикризисного плана от 2015 г.<sup>2</sup>

<sup>1</sup> Медведев рассказал о самореализации России через санкции (2018). URL: <https://www.rbc.ru/politics/05/11/2018/5be0195f9a7947df5a409a4f>.

<sup>2</sup> О плане первоочередных мероприятий по обеспечению устойчивого развития экономики и социальной стабильности в 2015 г. (с изменениями и дополнениями): Распоряжение Правительства РФ от 27.01.2015 № 98-р.

в апреле 2015 г. Министерством промышленности и торговли, Министерством связи, Министерством транспорта и Министерством по энергетике России были разработаны отраслевые программы по импортозамещению в фармацевтической промышленности, тяжелом машиностроении, авиа- и судостроении, сфере программного обеспечения<sup>1</sup>.

Позднее развитие политики импортозамещения с целью четкого позиционирования роли государства в этом процессе реализуется через утверждение новой редакции Государственной программы № 320 «Развитие промышленности и повышение конкурентоспособности», создание Правительственной комиссии по импортозамещению, рекомендации по формированию приоритетного стратегического перечня продукции импортозамещения в ключевых отраслях экономики (сельское хозяйство, машиностроение, сфера информационных технологий и т. д.). В целях защиты отрасли сельского хозяйства меры были более жесткими в связи с экономическими санкциями стран Запада и США. При этом Россией были произведены масштабные мероприятия по наращиванию производства сельскохозяйственной продукции. Производители этой продукции получили от государства ощутимую поддержку. По прошествии некоторого времени можно с уверенностью сказать, что несмотря на кризис производство сельскохозяйственной продукции растет и развивается.

Государственная финансовая поддержка предприятий, попадающих под условия реализации государственных программ и реализующих проекты по импортозамещению, предусматривала, в частности, выделение из средств федерального бюджета целевых займов предприятиям. Впервые с августа 2014 г. начинает действовать Фонд развития промышленности, в задачи которого входит финансирование проектов на производственной стадии, в частности посредством предоставления промышленным предприятиям займов на срок от 18 месяцев до 7 лет по ставке 5% годовых.

В последнее время для реализации задачи по импортозамещению был сформирован достаточно разнообразный набор инструментов государственной

поддержки (гранты, субсидии, преференции по государственным закупкам), созданы институты развития, а в регионах сформирована соответствующая инфраструктура — промышленные парки, бизнес-инкубаторы<sup>2</sup>.

Важной, на наш взгляд, в вопросе импортозамещения является деятельность зарубежных поставщиков, реализующих свою продукцию на отечественном рынке.

В связи с вступлением в силу Федерального закона РФ от 31 декабря 2014 г. № 488-ФЗ «О промышленной политике» был отменен ряд принципов госзакупок, принятых ранее. Нововведение заключается в том, что если до этого у отечественных и зарубежных товаров были равные условия конкуренции, то в новых условиях российский рынок отдает предпочтение продукции собственного производства. Внесение изменения такого порядка в систему госзакупок может нанести значительный материальный ущерб зарубежным участникам, не занимающимся производством продукции на территории России.

В качестве стимулирующей меры импортозамещения Правительство России достаточно активно пользуется правом ограничивать закупки зарубежных товаров отрасли машиностроения и легкой промышленности, медицинских изделий, товаров, закупаемых для целей обороны страны<sup>3</sup>.

Действенным шагом в реализации импортозамещения, на наш взгляд, является поддержанная Госдумой идея о предоставлении бюджетным организациям права закупать у предприятий ОПК гражданскую продукцию без проведения конкурса в рамках реализации национальных проектов. В настоящее время на закупку техники и оборудования запланировано 6,2 трлн руб., из которых диверсифицированные предприятия ОПК могут обеспечить освоение примерно 22,5%. В этой связи глава государства поставил перед предприятиями ОПК задачу увеличить к 2025 г. долю гражданской продукции до 30% от об-

<sup>1</sup> Об утверждении плана мероприятий по импортозамещению в отрасли тяжелого машиностроения РФ: Приказ Минпромторга РФ от 31.03.2015 № 654; Об утверждении отраслевого плана мероприятий по импортозамещению в отрасли фармацевтической промышленности Российской Федерации: Приказ Минпромторга РФ от 31.03.2015 № 656; Об утверждении отраслевого плана мероприятий по импортозамещению в отрасли гражданского авиастроения Российской Федерации: Приказ Минпромторга РФ от 31.03.2015 № 663; Об утверждении отраслевых планов мероприятий по импортозамещению в судостроительной отрасли Российской Федерации: Приказ Минпромторга РФ от 31.03.2015 № 661; Об утверждении плана импортозамещения программного обеспечения: Приказ Минкомсвязи России от 01.04.2015 № 96.

<sup>2</sup> Медведев: курс на импортозамещение должен учитывать международные обязательства РФ. URL: <http://tass.ru/Ekonomika/1878893>.

<sup>3</sup> Об ограничениях и условиях допуска отдельных видов медицинских изделий, происходящих из иностранных государств, для целей осуществления закупок для обеспечения государственных и муниципальных нужд: Постановление Правительства РФ от 05.02.2015 № 102 (ред. от 26.06.2019); Об установлении запрета на допуск отдельных видов товаров машиностроения, происходящих из иностранных государств, для целей осуществления закупок для обеспечения государственных и муниципальных нужд: Постановление Правительства РФ от 14.07.2014 № 656 (ред. от 30.04.2020); Об установлении запрета и ограничений на допуск товаров, происходящих из иностранных государств, работ (услуг), выполняемых (оказываемых) иностранными лицами, для целей осуществления закупок товаров, работ (услуг) для нужд обороны страны и безопасности государства: Постановление Правительства РФ от 24.12.2013 № 1224 (ред. от 18.07.2016).

щего производства. В 2019 г. этот показатель составил 24% и продолжает расти. В качестве положительного примера можно отметить достижение «одной из крупнейших мировых корпораций «Ростеха» роста доли гражданской продукции в выручке за последних 4 года более чем в 1,5 раза.

По этому поводу первый заместитель председателя комитета Госдумы по безопасности и противодействию коррупции, депутат Дмитрий Савельев заявил, что «сейчас наше государство остро нуждается в высокотехнологичных и конкурентоспособных продуктах, особенно в телекоммуникационных системах, медицинской, строительной и дорожных сферах, а также в сфере переработки отходов. Сегодня для России важнее всего выпуск продукции, которая необходима для реализации национальных проектов. Ключевая цель «Ростеха» не достижение максимальной доли рынка, а выполнение государственных задач в сфере социальной стабильности и технологической безопасности. Корпорация выполняет основополагающие функции в каждом из основных нацпроектов, будь то робототехника, системы управления, телекоммуникационное оборудование, создание новых материалов. Корпорация уже реализует ряд высокотехнологичных гражданских проектов, однако ограниченные сроки выполнения работ и высокая себестоимость продукции без возможности авансирования не дают достаточного эффекта»<sup>4</sup>.

К числу основных проектов следует отнести те, которые по своим национальным масштабам и социальной значимости составляют экономический капитал страны. К ним относятся:

1. Дорога из Санкт-Петербурга в Москву.
2. В Новгородской области — мощности по производству сырья для азотных удобрений за 3 млрд руб.
3. В Тульской области стартовал проект строительства нового завода автодвигателей за 17,8 млрд руб.
4. В Пензенской области открыли первую очередь самого крупного в России молочно-товарного комплекса.
5. В Бурятии заработала первая ферма по разведению маралов.
6. В Перми двигателестроительная корпорация ввела новые линии по выпуску печатных плат высокой точности.
7. В рамках проекта технического перевооружения производства электронных агрегатов на предприятии «ОДК-СТАР» ввели в эксплуатацию две новые автоматические гальванические линии российского производства по выпуску печатных плат более высокого класса точности, в том числе для системы управ-

ления двигателем ПД-14. Предприятие разработало и серийно производит системы автоматического управления (САУ) газотурбинным двигателем пятого поколения ПД-14, предназначенным для установки на новейший российский самолет МС-21<sup>5</sup>.

#### **Импортозамещение в Алтайском крае**

Импортозамещение в масштабах регионов можно рассматривать не только как возможность получения государственной поддержки для развития отраслей и реализации отраслевых проектов, но и как повышение конкурентоспособности региональной продукции и обеспечение экономической устойчивости, продовольственной и товарной безопасности региона в целом.

Основным регулирующим документом выступает Распоряжение Правительства Алтайского края от 30 мая 2017 г. № 200-р., утверждающее план мероприятий по содействию импортозамещению в Алтайском крае до 2020 года и контрольные показатели его реализации. В числе основных технологических направлений развития производства в Алтайском крае обозначены химическое производство, производство машин и оборудования, производство транспортных средств и оборудования, легкая промышленность, производство резиновых шин, покрышек и камер, добыча полезных ископаемых, обрабатывающие производства, производство и распределение электроэнергии, газа и воды, производство пищевых продуктов, продукции животноводства, растениеводства<sup>6</sup>.

Комплекс мероприятий по содействию импортозамещению в Алтайском крае связан с мероприятиями общеорганизационного и нормативного характера (содействие повышению конкурентоспособности посредством оказания господдержки и содействия в продвижении по ресурсной и технологической кооперационной цепочке, участия в грантовых и иных конкурсах, повышения эффективности использования ресурсов и внедрения ресурсосберегающих технологий, по продвижению продукции на международных рынках, организации выставочных мероприятий, обеспечения консультационной, информационной и кадровой поддержки), содействием в реализации инвестиционных проектов в отраслях сельского хозяйства, промышленности и туристической отрасли, а также реализацией механизма контроля за выполнением регионального плана по импортозамещению.

На начальном этапе большинство участников процесса импортозамещения столкнулись с различного рода ограничениями (отсутствие отечествен-

<sup>4</sup> Госзакупки у предприятий ОПК без торгов. URL: [https://kapitalrus.ru/news/376469-goszakupki\\_u\\_predpriyatii\\_opk\\_bez\\_torgov/](https://kapitalrus.ru/news/376469-goszakupki_u_predpriyatii_opk_bez_torgov/).

<sup>5</sup> Госзакупки у предприятий ОПК без торгов. URL: [https://kapitalrus.ru/news/376469-goszakupki\\_u\\_predpriyatii\\_opk\\_bez\\_torgov/](https://kapitalrus.ru/news/376469-goszakupki_u_predpriyatii_opk_bez_torgov/).

<sup>6</sup> Распоряжение Правительства Алтайского края от 30.05.2017 № 200-р.



ных аналогов оборудования и сырья любого качества, низкое качество отечественного оборудования и сырья, завышенные цены на отечественное оборудование и сырье и т. д.).

В Министерство экономического развития Алтайского края поступило 16 проектов на импортозамещение непродовольственных товаров общей стоимостью 20,7 млрд руб. В их числе производство топливной аппаратуры Алтайского завода прецизионных изделий, химреагентов для транспортировки нефти (Алтайхимпром); строительство комплекса по глубокой переработке пшеницы компании «Биофарматор» и т. д.

В отраслях обрабатывающих производств с 2015 г. такие компании, как ООО «Станкоцентр Перун», ООО «Завод механических прессов», ООО «Новтех» и др. стали выпускать конкурентоспособную продукцию импортозамещения мирового уровня.

В фармацевтике Алтайский край в целом и всю Россию представляет компания «Эвалар», которая выпускает натуральные лекарственные средства, биологически активные добавки, продукты диетического питания и лечебную косметику. На сегодняшний день продукция «Эвалар» сертифицирована в соответствии с международным стандартом GMP. Наиболее ярким примером является произведенный компанией лекарственный препарат «Гинкоум», который предназначен для улучшения мозгового кровообращения (этот препарат более чем в 3 раза дешевле своего французского аналога). Стратегия развития компании направлена на увеличение доли производства лекарственных препаратов и поиска зарубежных партнеров для размещения контрактного производства.

Ученые Алтайского государственного университета работают над созданием искусственного препарата — химозина, который применяется при производстве сычужных сыров. Предполагается, что он будет дешевле зарубежных аналогов как минимум в три раза. Кроме того, сегодня на территории России нет ни одного производителя этого препарата, он лишь импортируется. Общая потребность сыродельческого производства страны в этом препарате оценивается в 26 тонн в год<sup>1</sup>.

В 2020 г. новую буровую установку СБГ-6 «СОЮЗ» выпустил завод «Алтайгеомаш», сократив ее стоимость на 20–25% по сравнению с зарубежными ана-

логами за счет использования отечественных комплектующих для ее создания<sup>2</sup>.

### Стратегия импортозамещения России на современном этапе

В настоящее время в стратегию импортозамещения планируется включить цели, задачи и инструменты не только продовольственного замещения товаров, но и промышленного, а также во взаимосвязи с реализацией национальных проектов.

Правительство России определяет цели по закупкам у российских поставщиков для каждого национального проекта. Продукция при этом должна выдерживать конкуренцию с зарубежными аналогами. В целях стимулирования выполнения выделенной квоты в регионах, где происходит активная контракция по национальным проектам, Михаил Мишустин предполагает введение персональной ответственности для губернаторов, для которых рост закупок их товаров станет одним из ключевых показателей эффективности. Глава правительства обратил внимание на необходимость разработки целевого показателя для оценки доли использования российских товаров во всех национальных проектах, подключения регионов к выполнению квот по государственному закупкам у отечественных производителей (так как именно через них идут закупки для национальных проектов), обеспечения конкурентоспособности российской продукции по цене и качеству на мировых рынках, поддержку инновационной среды бизнеса<sup>3</sup>.

12 марта 2020 г. на заседании Правительства Российской Федерации были озвучены действия по разработке дополнительных мер для углубления импортозамещения в промышленности и сельском хозяйстве, расширения возможностей для экспорта несырьевой высокотехнологичной продукции<sup>4</sup>.

Большое внимание на заседании Правительства РФ было уделено вопросу о введении гарантии неизменности условий. Глава правительства это назвал «упрощением процедуры заключения соглашений о защите и поощрении капиталовложений». Он отметил, что для крупных проектов предусмотрена так называемая «стабилизационная оговорка», т. е. гарантии неизменности условий по целому ряду налогов (в частности, на землепользование и градостроительную деятельность), которая будет действовать 6, 15, 20 лет в зависимости от суммы инвестиций, а по остальным условиям — до 3 лет.

<sup>1</sup> Промышленные предприятия Алтайского края завершили минувший год с положительным финансовым результатом // *Официальный сайт Алтайского края*. URL: [https://www.altairregion22.ru/region\\_news/promyshlennye-predpriyatiya-altaiskogo-kraya-zavershili-minuvshii-god-s-polozhitelnyim-finansovym-rezultatом\\_858302.html](https://www.altairregion22.ru/region_news/promyshlennye-predpriyatiya-altaiskogo-kraya-zavershili-minuvshii-god-s-polozhitelnyim-finansovym-rezultatом_858302.html).

<sup>2</sup> Импортозамещение в деле. Новую буровую установку разработали в Алтайском крае. URL: <https://www.amic.ru/news/457890/>.

<sup>3</sup> Импортозамещение уйдет в национальные проекты. URL: <https://www.kommersant.ru/doc/4275034>.

<sup>4</sup> Мишустин рассказал, как будет поддерживать бизнес в экономической турбулентности. URL: <https://tolknews.ru/news/31811-misustin-kak-pravitelstvo-budet-podderzivat-biznes>.

Проектам объемом, превышающим более 10 млрд руб., могут предусматриваться гарантии по налоговым платежам и выводным таможенным пошлинам. Это позволит инвесторам существенно снизить риски, создать длительные бизнес-планы. Другим, не менее важным вопросом, который был поднят в ходе обсуждения, является вопрос узаконивания некоторых аспектов цифровых технологий, которые интенсивно развиваются, но не всегда вписываются в действующие правила и законы, что существенно тормозит их внедрение. Экспериментальные правовые режимы могут дать возможность новаторам опробовать технологии на практике, понять насколько они применимы в реальных условиях, и сделать это, не рискуя нарушить закон<sup>5</sup>.

Для тестирования цифровых инноваций было выбрано восемь направлений: медицина, транспорт, дистанционное образование, финансовый рынок, архитектура и строительство, промышленность, предоставление государственных услуг. Принять участие смогут как крупные компании, представители малого и среднего бизнеса, так и органы власти и местного самоуправления. При наличии гибкости условий обязательным требованием является контроль за безопасностью новых продуктов. Внедрение пакета поправок в законы России послужит основанием ускоренной реализации программы импортозамещения и повышения доли проектного управления в обеспечении этого процесса, траектории устойчивого поступательного развития экономики России. Ее национальная экономическая безопасность во многом будет зависеть от того, насколько действенным будет механизм снижения импортозависимости и регулирования степени ее допустимости.

<sup>5</sup> *Импортозамещение уйдет в национальные проекты.* URL: <https://www.kommersant.ru/doc/4275034>.

#### БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

- Гельбрас В. М. (2013). Импортозамещение и экспортная ориентация экономики. М., 198 с. [Gelbras V. M. (2013) Import substitution and export orientation of the economy. Moscow, 198 p. (In Russian)].