

УДК 338.49 (571.150–25):69.009  
DOI 10.14258/epb202519

## ВЛИЯНИЕ СТЕЙКХОЛДЕРОВ НА РАЗВИТИЕ ГОРОДСКОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ ЧЕРЕЗ ПРИМЕНЕНИЕ ИНСТИТУТА НАКАЗА ИЗБИРАТЕЛЕЙ В Г. БАРНАУЛЕ

Т. В. Другова, Н. А. Тиньгаева

Финансовый университет при Правительстве РФ (Барнаул, Россия)

В статье рассматриваются вопросы взаимодействия представителей института наказа избирателей и стейкхолдеров из местного сообщества в части улучшения городской инфраструктуры. Строительство и благоустройство городской инфраструктуры представляет собой комплексный процесс, направленный на создание условий для обеспечения нормальной жизни и работы людей, проживающих на определенной территории. Для этого обеспечения необходимо сформировать инженерные сети, построить социально важные объекты и принять взаимосвязанные между собой решения, создающие условия для жизни и работы с целью развития определенного населенного пункта. Также следует иметь в виду, что в строительстве и благоустройстве городской инфраструктуры задействовано множество сфер и специалистов. Помимо этого основополагающие объекты, системы и входящие в них здания, организации должны быть построены с учетом предъявленных требований безопасности к городской инфраструктуре. Для обозначенных особенностей городской инфраструктуры важно учитывать и интересы местного сообщества, а это возможно через эффективное взаимодействие с представителями института наказа избирателей.

**Ключевые слова:** стейкхолдеры, городская инфраструктура, институт наказа избирателей, благоустройство.

## THE INFLUENCE OF STAKEHOLDERS ON THE DEVELOPMENT OF URBAN INFRASTRUCTURE THROUGH THE USE OF THE INSTITUTION OF VOTER PUNISHMENT IN BARNAIL

T. V. Drugova, N. A. Tingaeva

Financial University under the Government of the Russian Federation (Barnaul, Russia)

The article examines the issues of interaction between representatives of the Institute of voter protection and stakeholders in terms of improving urban infrastructure. Construction and improvement of urban infrastructure is a complex process aimed at creating conditions for ensuring normal life and work of people living in a certain area. To do this, it is necessary to form engineering networks, build socially important facilities and make interconnected decisions that create conditions for life and work in order to develop a certain locality. It should also be borne in mind that many fields and specialists are involved in the construction and improvement of urban infrastructure. In addition, the basic facilities, systems and buildings included in them, organizations must be built taking into account the requirements of safety for urban infrastructure.

**Keywords:** stakeholders, urban infrastructure, mandates of voters, landscaping.

**Введение.** Существенное влияние на формирование и благоустройство городской инфраструктуры оказывает местное сообщество, проживающее на определенной территории (заинтересованные лица). Очевидным является тот факт, что местное сообщество стремится улучшить свои условия проживания на территории, а имен-

но развивая свою инфраструктуру. В этом аспекте можно согласиться с мнением Э. П. Губеевой, что при правильном планировании и развитии городской инфраструктуры необходимо учитывать основные компоненты для создания благоприятной и комфортной среды. Они заключаются в улучшении условий транспортировки, доступности об-

разования и здравоохранения, а также создание привлекательных зеленых пространств [1, с. 262]. Одним из вариантов развития инфраструктуры может стать реализация взаимодействия местного сообщества и института наказа избирателей. Это предположение подтвердила А. Ц. Цымпилова своим убедительным аргументом, что поручения избирателей должны носить общественно значимый характер, а именно — благоустройство территории, жилищно-коммунальные вопросы и т. д. [2, с. 354]. Это также подчеркивает А. А. Мишунина, что для современного российского правового поля наказ избирателей является институтом прямого изъявления воли народа, суть которого заключается в установлении обязательности для соответствующих органов государственной власти либо конкретных должностных лиц привести в исполнение и осуществить обоснованную резолюцию избирателей. Наказ приобретает важное общественное значение и позволяет удовлетворить различные потребности граждан [3, с. 258].

**Цель и методы исследования.** Цель исследования — оценить влияние местного сообщества во взаимодействии с депутатами на развитие городской инфраструктуры. Исследование

проводилось с использованием аналитической информации Барнаульской городской Думы с использованием методов сравнения, систематизации и обобщения информационных данных. Информационная база исследования включает публикации российских ученых и практиков, аналитических отчетов Барнаульской городской Думы, публикации научно-практических конференций и научных журналов.

#### **Результаты исследования и их обсуждение.**

Городская инфраструктура имеет важное значение для каждого жителя, так как она создает условия для проживания людей из определенного населенного пункта. Создание комфортной среды для граждан требует не только строительства городской инфраструктуры, но и ее благоустройства. Это в свою очередь требует финансовых вложений и инвестиций. В дополнение к этому для развития городской инфраструктуры требуются временные затраты, связанные с необходимостью планирования, организации, контроля, координации и согласованности в работе.

Более детально городскую инфраструктуру можно представить как множество структур, входящих в ее состав (табл. 1).

Таблица 1

#### **Составляющие городской инфраструктуры**

Вид инфраструктуры	Краткая характеристика	Объекты/структура
Коммунальная	Производственные и имущественные объекты, используемые в сфере электро-, тепло-, водоснабжения, водоотведения и очистки сточных вод, предназначенные для нужд потребителей из определенного населенного пункта	Система водоснабжения и водоотведения, газовые коммуникации, тепло- и электросети, уличное освещение [4]
Пожарная	Минимизация/профилактика возникновения/предотвращения пожара	Пожарные части и службы
Транспортная	Организации транспорта, производящие перевозку и выполняющие обслуживание	Улицы, мосты, велодорожки, тоннели, станции и пересадочные узлы, автостоянки, гаражи. Объекты логистики, предназначенные для грузовых перевозок и соответствующего транспорта. Сооружения технического обслуживания, заправочные станции и другое
Социальная	Объекты, обеспечивающие нормальную жизнедеятельность и развитие населения с помощью удовлетворения его бытовых и культурных потребностей	Жилье, ЖКХ, различные организации систем здравоохранения, а также социально-культурные учреждения [5, с. 55]
Военная	Обеспечение выполнения войсками стратегических, оперативно-стратегических, оперативных и боевых задач вооруженной борьбы, а также для размещения и проведения повседневной подготовки войск и обслуживания военного производства в мирное время	Пункты управления, пункты дислокации войск, аэродромы, военно-морские базы, ракетные позиции, системы связи, системы инженерного оборудования местности, полигоны, склады
Административная	Обеспечивает управление городом и предоставление государственных и муниципальных услуг	Организации, которые предоставляют услуги, указанные в части 3 статьи 1 Федерального закона «Об организации предоставления государственных и муниципальных услуг»

Окончание таблица 1

Вид инфраструктуры	Краткая характеристика	Объекты/структура
Информационная	Организационные структуры, подсистемы, обеспечивающие функционирование и развитие информационного пространства страны и средств информационного взаимодействия	Информационные центры, подсистемы, банки данных и знаний, системы связи, центры управления, аппаратно-программные средства и технологии обеспечения сбора, хранения, обработки и передачи информации
Банковская, страховая, финансовая	Элементы, обеспечивающие жизнедеятельность участников банковской, страховой, финансовой системы, способствующих ее эффективному и бесперебойному функционированию	Система институтов содействия созданию/регулированию, купле-продаже и потреблению страховых, финансовых и банковских услуг
Рекреационная	Выделяемая территория в пригородной местности или в городе, предназначенная для организации мест отдыха населения	Парки, сады, городские леса, лесопарки, пляжи, иные объекты
В области правопорядка	Деятельность государственных и негосударственных организаций с целью обеспечения сохранности прав человека, обозначенных в соответствии с законом, а также выполняющие функции по обеспечению порядка	Прокуратура, органы внутренних дел, органы юстиции, органы обеспечения безопасности, таможенные органы, налоговые органы, адвокатура, третейские суды, частные детективные и охранные организации

Каждая из обозначенных видов городской инфраструктуры имеет большое значение для обеспечения нормальной жизни и работы людей, проживающих на определенной территории. Из этого следует, что граждане могут проявлять заинтересованность в формировании городской инфраструктуры. Следовательно, они в состоянии оказывать влияние на принятие решений в области строительства и благоустройства городской инфраструктуры. Таких людей мы будем называть стейкхолдерами.

Под стейкхолдером принято понимать заинтересованное лицо, которое может оказывать влияние на реализацию проектов, развитие/рецессию организаций, объектов. В качестве стейкхолдера могут выступать люди, компании и государство. Их можно классифицировать на внутренних и внешних. Внутренним стейкхолдером принято считать лицо, которое находится внутри компании и (или) является причастным к проекту (организации, объекту). К ним относятся команда проекта, руководитель отдела, владельцы, менеджеры, акционеры и профсоюз.

К внешним стейкхолдерам относятся лица, которые не связаны напрямую с организацией/проектом, но могут быть подвержены ее влиянию и заинтересованы в результатах ее деятельности и/или обладающие возможностью влияния на них. К ним можно отнести клиентов, заказчиков, потребителей, научные центры, образовательные учреждения, учреждения культуры, партнеров по бизнесу, государственные органы власти, органы местного самоуправления, конкурентов, потенциальных инвесторов и акционеров, общественные организации, окружающую среду (через уполномоченные органы), заинтересованных лиц (местное сообщество) [6, с. 250].

Как было обозначено выше, для нашего исследования интересно воздействие внешних стейкхолдеров на формирование и благоустройство городской инфраструктуры, а именно местное сообщество, проживающее на определенной территории (заинтересованные лица). Именно местное население является приоритетным стейкхолдером, так как его интересы совпадают с функционированием и развитием городской инфраструктуры, на которой он проживает и потребляет блага. Городское население будет являться ключевым стейкхолдером. Вторым стейкхолдером, оказывающим влияние на формирование и благоустройство городской инфраструктуры являются депутаты, которые в период предвыборной кампании собирают наказания избирателей (местного населения).

В нашем исследовании институт наказа избирателей рассмотрен относительно в узком аспекте через призму отношений, которые возникают в процессе деятельности представительного органа, депутатов и ответственных исполнительных органов публичной власти и должностных лиц по подготовке к исполнению и непосредственному исполнению наказа избирателей. В этом исследовании они будут обозначены как политические стейкхолдеры. Особенностью политического стейкхолдера является то, что необходимо учитывать систему его потребностей как основу понимания мотивов его поведения.

Депутаты в период предвыборной кампании собирают наказания избирателей по каждому избирательному округу. Согласно схеме одномандатных избирательных округов, образуемых для проведения выборов депутатов Барнаульской городской Думы, выделено 20 одномандатных избирательных округов (рис. 1).



видов работ для благоустройства транспортной инфраструктуры в округах 2, 10, 11, 12. Помимо этого в 12 округе в части социальной инфраструктуры выполнен капитальный ремонт помещения.

В округе 10 был частично благоустроен парк Целинников с установкой дополнительных скамеек, урн, что является частью рекреационной инфраструктуры.

Таблица 2

**Исполнение наказов избирателей в транспортной инфраструктуре по состоянию на 02.10.2024 (округ 1, 2, 10, 11, 12) [9]**

Вид работы	Адрес
транспортная инфраструктура — округ 1	
Ремонт тротуаров	пр-кт Красноармейский, 104, пер. Ядринцева, ул. Димитрова, ул. Папанинцев
Ремонт лестниц	пр-кт Строителей, 29
Санитарная обрезка деревьев	ул. Крупской, 93, ул. Брестская, 11
Обустройство детской площадки	пр-кт Красноармейский, 104
Ремонт горки на детской площадке	ул. Молодежная, 70
Установка уличных тренажеров	пр-кт Ленина, 69 и ул. Союза Республик, 44
Обустройство контейнерных площадок и решение вопросов по их зачистке	ул. Деповская, 12, пр-д Футбольный, пр. Красноармейский, 116, пр. Социалистический, 112, ул. Брестская, 11/пр-кт Ленина, 73
транспортная инфраструктура — округ 2	
Покос травы, уборка снега	ул. Телефонная
Зачистка вблизи контейнерной площадки	ул. Юрина, 118
округ 10	
транспортная инфраструктура	
Обустройство тротуара	ул. Георгия Исакова, 223
рекреационная инфраструктура	
Частичное благоустройство с установкой скамеек, урн	парк Целинников
транспортная инфраструктура — округ 11	
Выполнен первый этап ремонта дороги	ул. А. Петрова к МФЦ по ул. Шукшина, 32а
Выполнено благоустройство территории	ул. Юрина, 303
округ 12	
транспортная инфраструктура	
Отсыпка инертными материалами парковки	МБДОУ «Детский сад № 190»
социальная инфраструктура	
Капитальный ремонт помещения	филиал МБУК «Научногородокское клубное объединение»

Таблица 3

**Исполнение наказов избирателей в части транспортной инфраструктуры по состоянию на 02.10.2024 (округ 13,14) [9]**

Вид работы	Адрес
округ 13	
Установка дополнительных знаков ограничения скорости	в районе дома № 171 по ул. Гущина
Ремонт асфальтового покрытия	ул. Юрина — ул. Юрина, 202в
Работы по асфальтированию	ул. Балабанова, ул. Халманова
Организовано ограничение доступа посторонних лиц в здание	ул. Юрина, 206 (ЦТП № 539)

Окончание таблицы 3

Вид работы	Адрес
рекреационная инфраструктура	
Участие в решении вопроса по благоустройству	парк «Юбилейный»
Ремонт	ул. Западной 12-й (ул. Э. Алексеевой — ул. Г. Титова)
округ 14	
Ремонт дороги и устройство асфальтового покрытия	ул. Чеглецова, 12, ул. Рубцовская, ул. Верхгляденская, внутриквартальный проезд к МБДОУ «Детский сад № 79», проезд к МБДОУ «Детский сад № 84», ул. Северо-Западная (пр. Ленина — ул. 80 Гвардейской Дивизии (четная сторона))
Ремонт лестниц	ул. 80 Гвардейской Дивизии, 12
Санитарная обрезка деревьев	ул. Северо-Западная, 37, ул. Червонная, 8г, 1-й Полярный проезд
Освещение	ул. Карагандинская, 13
Обустройство контейнерных площадок и их зачистка	ул. 80 Гвардейской Дивизии, 12
Санитарная обрезка и снос деревьев	ул. Горно-Алтайская, 10,4, ул. Рубцовская, 124, ул. Чеглецова, 13, 18, 21, 22, 23, ул. Кулагина, 25, ул. Тимуровская, 68, ул. Э. Алексеевой, 13а, ул. Г. Титова, 10, 25

Проанализировав данные таблицы 3, можно сделать следующий вывод: произведено шесть видов работ в части благоустройства транспортной инфраструктуры 13 округа. Территориально значительное количество улиц задействовано в асфальтировании дорог. Можно также указать, что в округе 13 стейкхолдеры приняли участие в обсуждении и решении вопроса о благоустройстве

парка «Юбилейный», что относится к рекреационной инфраструктуре. Произведено шесть видов работ, способствующих благоустройству транспортной инфраструктуры 14 округа. Территориально значительное количество улиц задействовано в обустройстве, ремонте дороги и устройстве асфальтового покрытия, санитарной обрезке и сносу деревьев.

Таблица 4

**Исполнение наказов избирателей в части транспортной инфраструктуры по состоянию на 02.10.2024 (округ 15, 16) [9]**

Вид работы	Адрес
округ 15	
Ремонт тротуара	ул. Чудненко (ул. 40 лет Октября — ул. Глушкова (четная сторона).
Ремонт дорог	ул. Речная 2-я № 48–53; ул. Тимуровская, 58 — ул. Э. Алексеевой, 32; ул. Селекционная (ул. Гущина — ул. Речной 2-й)
округ 16	
Ремонт дорожного покрытия	ул. Шевченко от бульвара 9 Января — ул. Шевченко, 45а, ул. Р. Люксембург ул. Володарского — ул. 8 Марта; ул. Ким, 33, ул. Белова (ул. Парфенова — дом № 19)
округ 17	
Капитальный ремонт с устройством тротуаров	пер. Малый Прудской — пр-кт Ленина, ул. Гоголя — ул. Чкалова
Обустройство тротуара	пер. Ядринцева — пер. Революционный, ул. Анатолия, 6
Текущий ремонт тротуара	ул. Пролетарская, 114а — ул. Пролетарская, ул. Чкалова — ул. Чернышевского, четная сторона
Установка светофора	пересечение ул. Гоголя и ул. М. Горького

Проанализировав данные таблицы 4, можно сказать, что произведено три вида работ, направленных на благоустройство транспортной инфраструктуры округов 15 и 16. В округе 16 был произведен ремонт дорожного покрытия, а в округе 15 — ремонт тротуара и дороги. Также отметим,

что произведено четыре вида работ, способствующих благоустройству транспортной инфраструктуры 17 округа. Территориально виды работ распределились примерно равномерно. В округе 17 был установлен светофор.

Таблица 5

**Исполнение наказов избирателей в части социальной, рекреационной и коммунальной инфраструктуры по состоянию на 02.10.2024 (округ 17) [9]**

Вид работы	Объекты инфраструктуры/адрес
коммунальная инфраструктура	
Капитальный ремонт многоквартирных домов	ул. Короленко, 62, ул. Льва Толстого, 18 ул. Партизанская, 70Б, ул. Ползунова, 17 ул. Пролетарская, 254/3, ул. Пушкина, 33
Капитальный ремонт тепловой сети	пр-кт Ленина, 26, 27–29
рекреационная инфраструктура	
Обустройство сквера Медиков	пересечение ул. Чкалова и пр-кта Ленина
социальная инфраструктура	
Ремонт ограждения, кровли и системы отопления	МБДОУ ЦРР «Детский сад № 11
Ремонт кровли, лестничных пролетов, санузлов	МБДОУ «Детский сад № 63»
Ремонт кабинетов, крылец, благоустройство территории, ремонт раздевалки, коридоров, тамбура строительство спортивной площадки на территории,	МБОУ «СОШ № 1»
Ремонт омовки, крыльца и обустройство пандуса	МБОУ «О (с) ОШ № 6»
Замена покрытия спортивного зала	МБОУ «Лицей № 129»
Благоустройство территории	МАДОУ «Детский сад № 263», МБДОУ «Детский сад № 67», МБДОУ «Детский сад № 63», МБДОУ ЦРР «Детский сад № 11»
Ремонт фасада	МБДОУ «Детский сад № 21»
Ремонт кровли и фасада, асфальт, ремонт входной группы	МБОУ «Лицей № 2»

Проанализировав данные таблицы 5, можно сделать следующий вывод: произведено восемь видов работ, способствующих благоустройству социальной инфраструктуры округа. Значительную часть в обустройстве социальной инфраструктуры округа составляет благоустройство территории возле анализируемых объектов.

В части коммунальной инфраструктуры было произведено два вида работ, из них капитальный ремонт многоквартирных домов (был осуществлен для шести жилых помещений). Следует обратить внимание на рекреационную инфраструктуру, было произведено обустройство сквера Медиков.

Таблица 6

**Исполнение наказов избирателей в части транспортной инфраструктуры на 02.10.2024 (округ 18) [6]**

Вид работы	Адрес
Капитальный ремонт дорожного полотна с устройством тротуаров	пер. Малый Прудской (от ул. Гоголя до ул. Чкалова)
Капитальный ремонт пешеходной лестницы	пр-кт Социалистический, 78
Текущий ремонт пешеходной лестницы	пр-кт Красноармейский, 78
Текущий ремонт тротуара	пер. Геблера — пр-кт Красноармейского, 64
Обустройство тротуара	от пер. Ядринцева до пер. Революционного
Ремонт внутриквартального проезда вдоль дома № 224	пер. Малый Прудской — ул. Анатолия, 222
Ремонт внутриквартального проезда	ул. Партизанская — дом № 134 по ул. Партизанской ул. Чкалова между домами 66, 68 — ул. Чкалова, 686
	ул. Песчаная — пр-кт Красноармейский, 61а
Установка остановочного павильона	вблизи перекрестка пер. Ядринцева и ул. Кирова

Проанализировав данные таблицы 6, можно сказать, что произведено семь видов работ в части благоустройства транспортной инфраструктуры

округа. Территориально наибольшее количество улиц задействовано в ремонте внутриквартального проезда. Немаловажным аспектом является осу-

ществление текущего ремонта пешеходной лестницы. Можно также отметить, что в округе 18 был установлен остановочный павильон.

Проанализировав данные таблицы 7, отметим, что произведено три вида работ в части благоустройства коммунальной инфраструктуры округа. Территориально наибольшее количество улиц задействовано в капитальном ремонте многоквартирных домов. В округе 18 было организовано

уличное освещение на двух улицах. Также произведено шесть видов работ, способствующих развитию социальной инфраструктуры округа. В основном развитие было направлено на благоустройство и ремонт внешних помещений, территорий. В одном социальном объекте были выполнены внутренние работы. В округе 18 был сделан ремонт резиново-полимерного покрытия баскетбольной площадки и беговой дорожки.

Таблица 7

**Исполнение наказов избирателей в направлении коммунальной инфраструктуры на 02.10.2024 (округ 18) [9]**

Вид работы	Адрес
коммунальная инфраструктура	
Организация уличного освещения	ул. Пролетарская, пер. Ядринцева
Благоустройство, санитарное состояние, обрезка деревьев	пр-кт Красноармейский, 61, 64, 57, 69
Капитальный ремонт многоквартирных домов	пер. Геблера, 27А, 29А, пр-кт Ленина, 43, 45Б, ул. Интернациональная, 48, 253, ул. Кирова, 75 пр-кт Красноармейский, 64, ул. Максима Горького, 64А, 65, ул. Папанинцев, 201, ул. Чкалова, 50, 227А, ул. Песчаная, 74, ул. Чернышевского, 285, ул. Пролетарская, 188, пер. Сейфуллинский, 36, пр-кт Социалистический, 76
социальная инфраструктура	
Благоустройство территории	МБДОУ «Детский сад № 177» пер. Прудской, 31
Ремонт фасада, отмостки, цоколя, помещений	МБДОУ «Детский сад № 30», пер. Ядринцева, 61
Асфальтирование территории перед входным узлом	МБОУ «СОШ № 54», ул. Пролетарская, 224
Ремонт пола и теневых навесов	МБДОУ ЦРП «Детский сад № 226», ул. Партизанская, 88
Ремонт резиново-полимерного покрытия баскетбольной площадки и беговой дорожки	МБОУ «Гимназия № 22» (пер. Ядринцева, 76)
Ремонт цоколя и отмостки	МБОУ «Гимназия № 27», пр-кт Красноармейский, 62

Таблица 8

**Исполнение наказов избирателей в части транспортной инфраструктуры на 02.10.2024 (округ 19) [9]**

Вид работы	Адрес
транспортная инфраструктура	
Капитальный ремонт дорожного полотна с устройством тротуаров	Змеиногорский тракт, в границах от ул. Горнолыжной до Южного тракта
Ремонт дорожного полотна	от Змеиногорского тракта, 83 до ул. Лениногорской, 57
Ремонт дорожного полотна с устройством тротуаров и велодорожек	по пр-кту Дзержинскому в р. п. Южном, в границах от Южного тракта до ул. Центральной
Текущий ремонт	пр. Безымянный в границах от ул. Кутузова до ГТС
Текущий ремонт тротуара	по ул. Фомина в границах от пер. Присягина до ул. Ломоносова (четная сторона)
Щебенение проезжей части дороги	в ст. Ползуново по ул. Ивкина, № 37 — № 67
Установка светофора	по Змеиногорскому тракту, 110 (вблизи КГБУЗ «Алтайский краевой онкологический диспансер»), на пересечении Змеиногорского тракта и ул. 6-я Нагорная
Текущий ремонт дорожного полотна	мкр. Затон по ул. Водников № 18а-№ 33

Окончание таблицы 8

Вид работы	Адрес
Асфальтирование дороги с устройством тротуаров	ул. 6-я Нагорная
Отсыпка сколом	парковка у КГБУЗ «Онкологический центр «Надежда»
Асфальтирование проезда	к МБДОУ «Детский сад № 256», в границах от ул. Мусоргского, 13 до ул. Зоотехническая, 57
Замена перевозчика маршрута общественного транспорта	мкр. Затон
коммунальная инфраструктура	
Благоустройство, санитарное состояние, обрезка деревьев	р. п. Южный, ул. Мусоргского, 11
Реконструкция системы энергоснабжения	станция Ползуново
Капитальный ремонт многоквартирных домов	мкр. Затон, ул. Лермонтова, 17А.

Проанализировав данные таблицы 8, отметим, что произведено 12 видов работ в части благоустройства транспортной инфраструктуры округа. Среди них выделим два вида специализированных работ — замена перевозчика маршрута общественного транспорта и установка светофора. Остальные направления сконцентрированы

на благоустройстве и ремонт дорог округа 19. В дополнение было произведено два вида работ в части благоустройства коммунальной инфраструктуры округа. Можно отметить, что в округе 19 была произведена реконструкция системы энергоснабжения и осуществлен ремонт многоквартирного дома.

Таблица 9

**Исполнение наказов избирателей Алтайского края в направлении социальная инфраструктура по состоянию на 02.10.2024 (округ 19) [9]**

Вид работы	Адрес/объект инфраструктуры
Строительство филиала КГБУЗ «Городская поликлиника № 1»	ул. Краевая, 45
Ремонт крыльца	МБОУ «СОШ № 6», (ул. Матросская, 94)
Ремонт кабинета	МБОУ «СОШ № 96», (ул. Радужная, 97)
Капитальный ремонт здания	МБОУ «СОШ № 63», (ул. Чайковского, 8)
Благоустройство детской площадки	ул. Водников, 16
Ремонт системы отопления	МБДОУ «Детский сад № 9» (ул. Матросская, 94)
Ремонт покрытия спортивной площадки	МБДОУ «Детский сад № 80» (Змеиногорский тракт, 86)
Замена окон	МБОУ «СОШ № 6» (ул. Матросская, 94) МБДОУ «Детский сад № 256» (ул. Мусоргского, 15)
Покрытие резиновой крошкой малой basketбольной площадки, пять козырьков на пожарные выходы	МБОУ «СОШ № 24», (ул. Кутузова, 18)
Благоустройство территории, асфальт, капитальный ремонт цоколя, ремонт одного крыльца	МБДОУ «Детский сад № 78», (ул. Герцена, 4а)

Проанализировав данные таблицы 9, можно сделать вывод, что произведено 11 видов работ, способствующих развитию социальной инфраструктуры округа. Отметим, что в этом округе были произведены разноплановые работы, как внутри, так и снаружи зданий. Наибольшее количество работ было сделано снаружи, а именно: покрытие резиновой крошкой малой basketбольной площадки и благоустройство детской площадки. Среди внутренних работ можно выделить ремонт системы отопления. И самое главное в развитии социальной инфраструктуры округа 19 —

строительство филиала КГБУЗ «Городская поликлиника № 1».

Проанализировав данные таблицы 10, можно сделать вывод, что произведено 12 видов работ в части благоустройства транспортной инфраструктуры округа. Территориально каждый вид работ распределен и соотнесен к определенной улице. Также в округе 18 была возобновлена работа школьного автобуса по маршрутам. В этом округе установлен единый тариф в общественном транспорте, осуществляемый для пригородных территорий.

Таблица 10

**Исполнение наказов избирателей в направлении транспортной инфраструктуры по состоянию на 02.10.2024 (округ 20) [9]**

Вид работы	Адрес
Асфальтирование дороги к начальной школе	ул. Школьная до ул. Школьная, 6е
Щебенение	ул. Липецкая и ул. Вологодская
Асфальтирование пешеходной дорожки	от дома № 15 в р. п. Южном, от ул. Белинского до ул. Чайковского, 31 (МБОУ «Гимназия № 5»)
Ремонт тротуара	по ул. Мира в п. Центральном в границах от дома № 12 до № 22 (450 кв. м)
Текущий ремонт дорожного полотна	п. Бельмесево по ул. Мостовой в границах от Змеиногорского тракта до ул. Отечественной
Обустройство дополнительного пешеходного перехода	по ул. Центральной в районе дома № 65а в с. Лебяжье
Оборудование искусственной дорожной неровности	по ул. Пионерская
Ремонт дорожного покрытия	ул. Чайковского, 37 и 39
Текущий ремонт дороги с устройством пешеходных переходов	по ул. Садовая
Текущий ремонт тротуара	ул. Мусоргского в границах от ул. Белинского до ул. Полевая
Установка единого тарифа в общественном транспорте	Пригородные территории
Возобновление работы школьного автобуса по маршрутам	ул. Школьная — ул. Опытная станция ул. Школьная — ул. Степная

Таблица 11

**Исполнение наказов избирателей в части коммунальной, социальной и рекреационной инфраструктур по состоянию на 02.10.2024 (округ 20) [9]**

Вид работы	Адрес
коммунальная инфраструктура	
Освещение остановочных пунктов	ул. Околица (в сторону с. Новороманово), ул. Промышленная (2 павильона), остановочный пункт «Коттеджи» (2 павильона), ул. Липецкая (2 павильона)
Монтаж уличного освещения	мкр. Благодатное, по пер. Благодатный
Обустройство уличного освещения	ул. Школьная в с. Лебяжье
Благоустройство, санитарное состояния и обрезка деревьев	ул. Мусоргского, 10 и ул. Чайковского, 20
Ликвидация стихийной свалки	ул. Опытная Станция в с. Лебяжье
Капитальный ремонт тепловой сети	ул. Молодежная в с. Лебяжье от ул. Полевая, 29а — ул. Молодежная, 4 ул. Полевая № 27 — № 83
Замена водопропускной трубы	ул. Придорожная в с. Лебяжье
Установка водонапорной башни, бурение скважины	мкр. Благодатное, ул. Пятигорская, 1
Капитальный ремонт линии электроснабжения	ул. Луговая в п. Бельмесево
рекреационная инфраструктура	
Установка стелы	въезд в п. Мохнатушка
социальная инфраструктура	
Ремонт кабинета	МБОУ «СОШ № 91», (ул. Мира, 11) МБОУ «СОШ № 93» (ул. Школьная, 65) МБОУ «СОШ № 94» (ул. Отечественная, 22)
Благоустройство территории около памятника	МБОУ «ООШ № 95», (ул. Школьная, 18)
Обустройство спортивной игровой площадки	ул. Набережной

Окончание таблицы 11

Вид работы	Адрес
Ремонт наружного освещения	МБДОУ «Детский сад № 211», (Змеиногорский тракт, 126)
Ремонт главного входного узла	МБОУ «СОШ № 76» (ул. Чайковского, 22)
Ремонт кровли и гаража	МБОУ «СОШ № 76» (ул. Чайковского, 22)
Асфальтовое покрытие	МБОУ «СОШ № 94» (ул. Отечественная, 22) МБОУ «ООШ № 95» (ул. Школьная, 18); МАДОУ «Детский сад № 132» (ул. Белинского, 7)
Ремонт летней сцены, благоустройство прилегающей территории	МБОУ «СОШ № 96» (ул. Радужная, 97)
Ремонт асфальтового покрытия	МБДОУ «Детский сад № 78» (ул. Герцена, 4а)
Ремонт ограждения (центральная часть), асфальтовое покрытие	МБДОУ «Детский сад № 211» (Змеиногорский тракт, 126)
Ремонт ограждения	МБДОУ «Детский сад № 167» (ул. Мусоргского, 28)
Благоустройство территории	МАДОУ «Детский сад № 257» (ул. Мусоргского, 12).

Данные таблицы 11 свидетельствуют, что произведено девять видов работ в части благоустройства коммунальной инфраструктуры округа. Территориально каждый вид работ распределен по определенной улице. Отметим, что в округе 20 была организована ликвидация стихийной свалки, установлена водонапорная башня, пробурена скважина. В части рекреационной инфраструктуры можно выделить, что была

установлена стела во въезд в п. Мохнатушка. В части развития социальной инфраструктуры округа произведено 12 видов работ. Ремонт кабинетов, как и асфальтовое покрытие, было произведено в трех учреждениях. Осуществлено благоустройство территории около памятника в одном учебном заведении. В анализируемом округе произведено и обустройство спортивной игровой площадки.

Таблица 12

**Сводная таблица распределения видов городской инфраструктуры, реализованных через взаимодействие политических и ключевых стейкхолдеров в г. Барнауле**

Избирательный округ	Виды инфраструктур			
	транспортная	коммунальная	социальная	рекреационная
1	+			
2	+			
10	+			+
11	+			
12	+		+	
13	+			+
14	+			
15	+			
16	+			
17	+	+	+	+
18	+	+	+	
19	+	+	+	
20	+	+	+	+

Представленные данные в таблице 12 данные говорят о том, что результатом взаимодействия политических и ключевых стейкхолдеров стало благоустройство транспортной городской инфраструктуры во всех обозначенных округах. Развитие коммунальной инфраструктуры осуществлялось через взаимодействие политических и ключевых стейкхолдеров и было реализовано

и исполнено в 17, 18, 19, 20 округах. В части социальной инфраструктуры результатом взаимодействия обозначенных стейкхолдеров стало решение вопросов по данному направлению в 12, 17, 18, 19, 20 округах. В рекреационном направлении развития городской инфраструктуры от взаимодействия анализируемых стейкхолдеров решены проблемы в обозначенном направлении в 10,

13, 17 и 20 округах. Из всех анализируемых округов существенными лидерами по взаимодействию политических и ключевых стейкхолдеров являются округа 17 и 20. В этих округах наблюдаются все анализируемые виды инфраструктуры — транс-

портная, коммунальная, социальная и рекреационная. Второе место занимают 18 и 19 округа. Графическое изображение взаимодействия политических и ключевых стейкхолдеров представлено на рисунке 2.

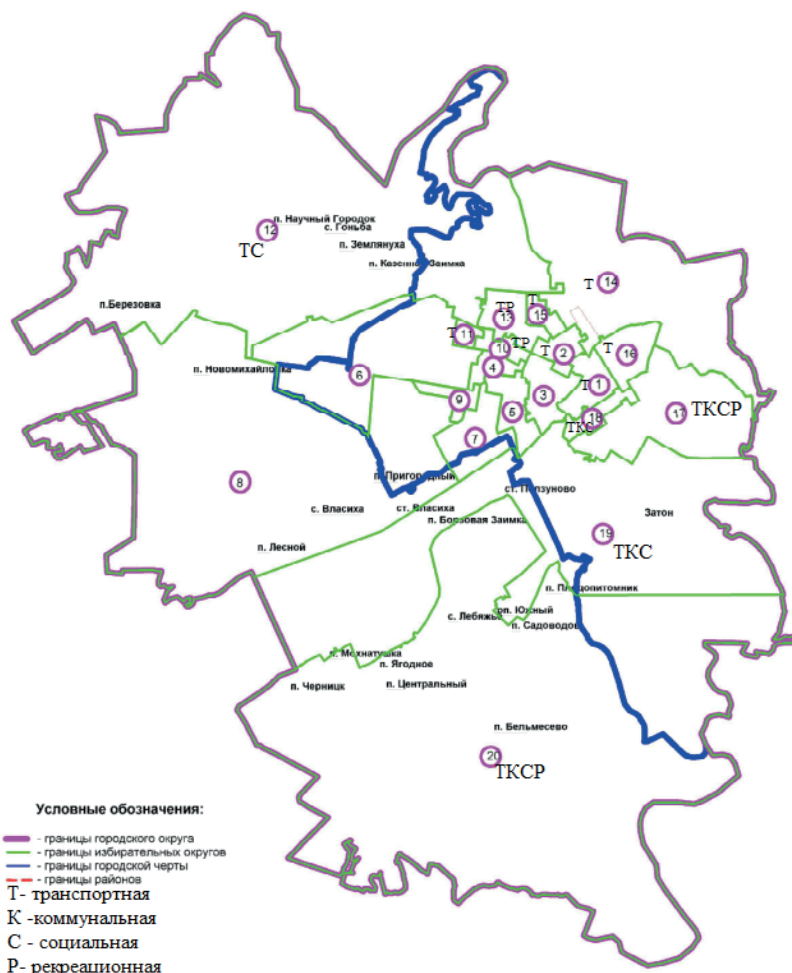


Рис. 2. Территориальное распределение видов инфраструктур, исполненных наказами избирателей по округам г. Барнаула

Проанализировав рисунок 2, можно утверждать, что выполнение наказов избирателей распределилось неравномерно. Большая часть выполненных наказов избирателей сосредоточена в округах 2, 10, 11, 13, 15, 16, 18. Однако стоит отметить, что несмотря на удаленность округа 20, были исполнены наказания по всем анализируемым видам инфраструктуры. Аналогическая ситуация наблюдается в 19 округе, исключением стало отсутствие выполнения наказов избирателей в части рекреационной инфраструктуры. Графическое изображение схемы одномандатных избирательных округов и обозначенных на ней видов инфраструктур говорят о том, что в реализации наказов избирателей задействовано 13 из 20 округов, что составляет 65%. Это свидетельствует о тесном

взаимодействии политических и ключевых стейкхолдеров в части развития городской инфраструктуры.

**Выводы.** Местное население является приоритетным и ключевым стейкхолдером, так как его интересы напрямую совпадают с функционированием и развитием городской инфраструктуры, поскольку оно проживает и потребляет определенные общественные блага. Эти интересы совпадают с целями политических стейкхолдеров, которые должны улучшать качество жизни своих избирателей. Успешное взаимодействие ключевых и политических стейкхолдеров должно учитывать интересы и потребности населения и реализовываться через грамотное распределение ресурсов в направлении благоустройства и развития городской инфра-

структуры, расставляя приоритеты в части выбора выполнения определенных видов работ по каждо-

му виду инфраструктуры, снижая риски и избегая конфликтных ситуаций.

## БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

1. Губеев Э.П. Перспективы развития городской инфраструктуры для улучшения качества жизни // Вестник науки. 2023. Т. 2. № 7 (64). С. 245–266.
2. Цымпилова А.Ц. Правовое регулирование наказов избирателей на уровне муниципальных образований (на примере города Улан-Удэ) // Молодой ученый. 2023. № 2 (449). С. 354–358. URL: <https://moluch.ru/archive/449/98939/> (дата обращения: 04.02.2025).
3. Мишунина А.А., Арсаева Д.Ж. Исполнение наказов избирателей депутатами законодательных органов субъектов Российской Федерации: конституционно-правовой анализ (на примере Тюменской области) // Молодой ученый. 2022. № 47 (442). С. 258–260. URL: <https://moluch.ru/archive/442/96875/> (дата обращения: 04.02.2025).
4. Ашнина Ю.А., Борисов А.В., Борисова Н.И. Развитие инфраструктуры современного города: социальные и экономические аспекты. URL: <https://novainfo.ru/article/4078> (дата обращения: 04.02.2025).
5. Попов Е.В., Кац И.С., Веретенникова А.Ю. Доступность социальной инфраструктуры городских территорий // Региональная экономика: теория и практика. 2016. № 2 (425). С. 54–67.
6. Бочаров Н.А. Стейкхолдеры как инструмент социального взаимодействия компаний // Вестник Университета. 2015. № 10. С. 250–254.
7. Решение от 17.02.2017 № 759 «Об утверждении схемы одномандатных избирательных округов, образуемых для проведения выборов депутатов Барнаульской городской Думы» Российская Федерация, Барнаульская городская дума. URL: <https://barnaul.org/pravoportal/portal/mpa/other-docs/duma/reshenie-ot-17-02-2017-759-ob-utverzhdenii-skhemu-odnomandatnykh-izbiratelnykh-okrugov-obrazuemykh-d/> (дата обращения: 01.12.2024)
8. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12 декабря 1993 г.) (с учетом поправок, внесенных Федеральным конституционным законом «О поправках к Конституции РФ» от 30 декабря 2008 года № 6 — ФКЗ, от 30 декабря 2008 года № 7-ФКЗ, от 5 февраля 2014 года № 2 — ФКЗ, от 21 июля 2014 года № 11 — ФКЗ, от 14 марта 2020 года № 1 — ФКЗ, от 4 октября 2022 года № 5 — ФКЗ, от 4 октября 2022 года № 6-ФКЗ, от 4 октября 2022 года № 7-ФКЗ, от 4 октября 2022 года № 8 — ФКЗ) // Российская газета. 1993. 25 дек. Официальный интернет-портал правовой информации. URL: <http://pravo.gov.ru>. 06.10.2024 (дата обращения: 14.11.2024)
9. Официальный сайт Барнаульской городской Думы. URL: <https://barnaul.org/vlast/duma/> (дата обращения: 14.11.2024)

## REFERENCES

1. Gubeev E. P. Prospects for the development of urban infrastructure to improve the quality of life. Bulletin of science. 2023. Vol. 2. No. 7 (64). Pp. 245–266.
2. Tsympilova A. C. Legal regulation of voter orders at the municipal level (on the example of the city of Ulan-Ude). Young scientist. 2023. No. 2 (449). Pp. 354–358. URL: <https://moluch.ru/archive/449/98939/> (date of access: 04.02.2025).
3. Mishunina A. A., Arsayeva D. J. Execution of orders of voters by deputies of legislative bodies of subjects of the Russian Federation: constitutional and legal analysis (on the example of the Tyumen region). Young scientist. 2022. No. 47 (442). Pp. 258–260. URL: <https://moluch.ru/archive/442/96875/> (date of access: 04.02.2025).
4. Ashnina Yu. A., Borisov A. V., Borisova N. I. Development of infrastructure of a modern city: social and economic aspects. URL: <https://novainfo.ru/article/4078> (date of access: 04.02.2025).
5. Popov E. V., Katz I. S., Veretennikova A. Yu. Availability of social infrastructure of urban areas. Regional Economy: Theory and Practice. 2016. No. 2 (425). Pp. 54–67.
6. Bocharov N. A. Stakeholders as a tool for social interaction between companies. Bulletin of the University. 2015. No. 10. Pp. 250–254.
7. Decision of 17.02.2017 No. 759 “On approval of the scheme of single-mandate electoral districts formed for holding elections of deputies of the Barnaul City Duma” Russian Federation, Barnaul City Duma. URL: <https://barnaul.org/vlast/duma/>

barnaul.org/pravoportal/portal/mpa/other-docs/duma/reshenie-ot-17-02-2017-759-ob-utverzhenii-skhem-yodnomandatnykh-izbiratelnykh-okrugov-obrazuemykh-d/ (date of access: 01.12.2023).

8. The Constitution of the Russian Federation (adopted by popular vote on December 12, 1993) (taking into account the amendments introduced by the Federal Constitutional Law «On Amendments to the Constitution of the Russian Federation» dated December 30, 2008 No. 6-FKZ, dated December 30, 2008 No. 7-FKZ, dated February 5, 2014 No. 2-FKZ, dated July 21, 2014 No. 11-FKZ, dated March 14, 2020 No. 1-FKZ, dated October 4, 2022 No. 5-FKZ, dated October 4, 2022 No. 6-FKZ, dated October 2022 No. 7-FKZ, from October 4, 2022 No. 8-FKZ). Rossiyskaya Gazeta. 1993. December 25; Official Internet portal of legal information. URL: <http://pravo.gov.ru>. 10/06/2024 (date of access: 14.11.2023)

9. Official website of the Barnaul City Duma. URL: <https://barnaul.org/vlast/duma/> (date of access: 14.11.2023)

Поступила в редакцию: 05.02.2025.

Принята к печати: 01.04.2025.

---