

# КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ПОДХОДЫ К ОПРЕДЕЛЕНИЮ ПОНЯТИЯ «ИННОВАЦИОННЫЙ ПОТЕНЦИАЛ РЕГИОНА»

Н. Н. Атаманов

Алтайский государственный университет (Барнаул, Россия)

Автор проводит разносторонний анализ концептуальных подходов к интерпретации понятия инновационного потенциала региона. Систематизация и интеграция понимания инновационного потенциала с точки зрения теории как ключевого элемента регионального развития стало основной целью данной работы. В результате исследования были выделены четыре подхода к интерпретации инновационного потенциала, среди которых — ресурсный, процессный, результативный и системный. С целью полного понимания каждого из них были проанализированы не только их особенности, но также преимущества и ограничения. Результатом работы стало создание интегрированного подхода к пониманию сущности инновационного потенциала региона за счет тщательного системного анализа различных теорий, на основании которого можно разрабатывать более эффективные стратегии при управлении инновационным развитием территорий. Практическая значимость данных результатов — в возможности их использования в деятельности органов власти при разработке соответствующих программ.

**Ключевые слова:** инновационный потенциал, регион, экономическая наука, концептуальные подходы, ресурсный подход, процессный подход, системный подход, результативный подход.

## CONCEPTUAL APPROACHES TO DEFINITION THE CONCEPT OF “INNOVATIVE POTENTIAL OF REGION”

N. N. Atamanov

Altai State University (Barnaul, Russia)

The author conducts a comprehensive analysis of conceptual approaches to the interpretation of the concept of innovative potential of the region. The main goal of this research is to systematize and integrate the understanding of innovation potential from the point of view of theory as a key element of regional development. As a result of the study, four approaches to the interpreting of innovative potential were identified including: resource, process, result and systemic. In order to fully understand each of them, not only their features were analyzed, but also the advantages and limitations of each of them. The result of the work was the creation of an integrated approach to understanding the essence of the innovative potential of the region through a thorough systematic analysis of various theories, on the basis of which it is possible to develop more effective strategies for managing the innovative development of territories. The practical significance of these results lies in the possibility of their use in the activities government bodies when developing relevant programs.

**Keywords:** innovation potential, region, economic science, conceptual approaches, resource approach, process approach, system approach, performance approach.

**В**ведение. Сегодня экономический рост и развитие регионов во многом зависят от инноваций по причине глобализации и усиленного роста конкуренции. Инновационный потенциал региона представляет собой совокупность различных ресурсов, возможностей и условий, которые обеспечивают базу для разработки, внедрения и распространения инновационных решений. Единая методология и точное определение иннова-

ционного потенциала региона, а также его оценка на данный момент отсутствуют, несмотря на наличие большого количества исследований в этой сфере. Причина кроется в комплексности и многогранности данного понятия, наличия влияния большого числа факторов, которые в зависимости от регионов могут быть разными. На эффективность внедрения инноваций влияет большое число разных аспектов, в числе которых — социальные, эконо-

мические и институциональные, а не только наличие научных и технических ресурсов. Цель данной статьи заключается в анализе существующих теоретических подходов и концепций, направленных на определение и оценку инновационного потенциала региона, а также в выявлении ключевых факторов, которые способствуют его развитию. Научная новизна работы заключается в интеграции различных теоретических подходов к раскрытию сущности этого понятия.

**Материалы и методы исследования.** Рассмотреть инновационный потенциал как сложную систему, которая состоит из большого числа взаимосвязанных элементов, помогло использование системного анализа. Выявление преимуществ и недостатков определений инновационного потенциала было осуществлено с помощью сравнительного анализа.

В качестве материалов исследования использованы научные статьи, монографии, посвященные проблемам инновационного развития регионов.

**Результаты и обсуждения.** Инновационный потенциал является многогранным и сложным понятием, которое может быть интерпретировано и определено с различных точек зрения, а также подвергнуто оценке с использованием разнообразных методов.

Активное развитие исследований по данной теме началось еще в 70-х годах XX века, что было связано с ростом интереса к вопросам инноваций в экономике. На уточнения и изменения в трактовке данного термина повлияло развитие теоретических, методологических и эмпирических исследований, что в результате привело к его более глубокому пониманию и определению его роли в развитии регионов [1]. Актуальность исследования обусловлена и тем фактом, что понятие инновационного потенциала становится все более востребованным, связано с глобализацией, современными вызовами, ростом конкуренции среди регионов.

Впервые термин «инновационный потенциал» был использован в науке К. Фрименом. Под ним он понимал систему мероприятий, которые были направлены не только на разработку, но также и на освоение, эксплуатацию ресурсов, нацеленных на создание новшеств, которые бы обеспечивали рост [2]. Как уже было отмечено ранее, на данный момент нет единой точки зрения по определению понятия «инновационный потенциал». У разных авторов свои подходы и видение сущности этого понятия.

В современной науке существует несколько подходов к определению инновационного потенциала региона, каждый из которых выделяет различные аспекты этого многозначного явления. Рас-

смотрим основные из них более детально, включая определения инновационного потенциала в контексте каждого подхода.

**1. Ресурсный подход.** Согласно этому подходу, инновационный потенциал представляет собой сочетание ресурсов, необходимых для разработки и внедрения инноваций. В свою очередь, к ним можно отнести финансовые, материальные, человеческие, информационные. Соответственно, все эти ресурсы позволяют обеспечивать инновационное развитие экономической системы региона. Такого мнения придерживается С. В. Кортов. Он указывает на то, что инновационный потенциал представляет собой комплекс ресурсов, включающих кадры, материально-техническую базу, финансы, менеджмент и прочие. Объем этих ресурсов должно быть таким, чтобы их было достаточно для осуществления одного полного инновационного цикла и удовлетворения потребностей в инновациях [3].

В процессе развития и внедрения инноваций каждый из данных видов ресурсов имеет свое значение и особую роль, что отображено в качестве определения инновационного потенциала в ряде научных работ. Объединением различных видов потенциалов, к числу которых относят производственно-технологический, трудовой, финансовый, организационно-управленческий, интеллектуальный, считают инновационным потенциалом Е. П. Маскайкин и Т. В. Арцер. При этом эффективному функционированию всей системы будет способствовать каждый из указанных потенциалов, а не только один [4]. Другими словами, инновационный потенциал можно воспринимать как целостную систему, где взаимодействие всех этих аспектов формирует основу для устойчивого и динамичного развития.

Способность реализовывать инновационную деятельность за счет использования доступных ресурсов — это определение инновационного потенциала А. А. Исокова. Причем с данной позиции именно наличие материальных и нематериальных ресурсов оказывает влияние на инновационный потенциал [5]. Следовательно, инновационный потенциал можно рассматривать как определенный набор ресурсов, находящихся в доступе, которые могут быть использованы для того, чтобы разработать и внедрить инновационные решения [6, с. 146].

В рамках ресурсного подхода дает свое определение и М. А. Бендиков, который говорит о том, что инновационный потенциал — это совокупность разных ресурсов, среди которых материальные, финансовые, информационные, интеллектуальные, технологические и научно-технические компоненты [7, с. 64].

Итак, представители ресурсного подхода делают акцент на том, что для эффективного инновационного развития необходимо достаточное количество ресурсов, среди которых необходимый уровень финансирования для проведения научных исследований и разного рода разработок.

Однако многие исследователи отмечают, что ресурсный подход не учитывает эффективность использования ресурсов и их взаимодействие с другими факторами, такими как институциональная среда и инфраструктура.

**2. Процессный подход.** Данный подход фокусируется на ключевых этапах, таких как создание, внедрение и распространение инновационных решений. В рамках этого подхода инновационный потенциал региона определяется как способность эффективно управлять каждым из этих этапов, обеспечивая их успешную реализацию. Это включает в себя оптимизацию всех процессов, начиная от разработки инноваций и заканчивая их массовым внедрением, что позволяет региону активно участвовать в инновационной активности и достигать значимых экономических и социальных результатов.

С точки зрения процессного подхода, который рассматривает управление как последовательность взаимосвязанных операций, инновационный потенциал компании представляет собой совокупность всех имеющихся возможностей и ресурсов, которые реализуются через инновационные процессы, направленные на достижение конкретных измеримых результатов. Структурируя инновационный потенциал, можно выделить такие элементы, как технологии и производство, исследования и разработки, финансовые возможности, человеческие ресурсы (трудовые и интеллектуальные), информационное обеспечение, организация и управление процессами. Ключевым элементом инновационного потенциала является человеческий ресурс, поскольку степень реализации инновационного потенциала во многом зависит от готовности и восприимчивости персонала к внедрению инноваций. В данном контексте инновационный потенциал определяется как способность компании генерировать нововведения и уровень готовности к реализации инновационного проекта [8, с. 36]. Таким образом, с позиции процессного подхода, инновационный потенциал региона — это способность региона генерировать, внедрять и распространять инновации через эффективное управление процессами научно-технического развития.

Представители этого подхода выделяют в качестве основных такие процессы, как разработка новых идей, их превращение в коммерчески успешные продукты и распространение инноваций в экономике. Основное преимущество данного

подхода заключается в его гибкости и способности учитывать изменения на разных этапах, однако его реализация требует тщательного анализа каждого шага инновационного процесса, что на практике может столкнуться с определенными трудностями.

**3. Результативный подход.** Особенность результативного подхода в том, что анализируются определенные результаты, которые позволяют провести оценку инновационного потенциала. Так, успех инновационной деятельности можно оценить по количеству патентов, которые были получены после проведения ряда научных исследований и разработок. Не менее важным показателем будет и объем выпускаемой продукции по итогу такой деятельности.

Данный подход позволяет более точно и объективно оценить эффективность инновационной деятельности и ее влияние на развитие региона или предприятия, поскольку он ориентирован на реальные, измеримые результаты, а не только на процессы или ресурсы, задействованные в инновационной деятельности. Инновационный потенциал региона в этом контексте определяется как совокупность достигнутых результатов инновационной деятельности, которые выражаются в количественных показателях, таких как количество патентов, объем инновационной продукции и доля высокотехнологичных предприятий.

С. Ю. Глазьев отмечает, что инновационный потенциал необходимо рассматривать через призму конечных результатов инновационной деятельности, то есть как процесс создания конкретного продукта путем внедрения новых решений. В данном контексте инновационный потенциал представляет собой возможный инновационный продукт, который может быть разработан в будущем.

Преимущество данного подхода в том, что можно измерить инновационный потенциал количественно, что при сравнительном анализе разных регионов очень удобно. Недостаток — не учитываются такие качественные аспекты как уровень взаимодействия между участниками инновационного процесса или степень удовлетворенности потребителей инновационной продукцией.

Конечные результаты достижений инновационной деятельности, которые выражены в новых знаниях и их эффективном применении, — это то, на чем сосредоточен результативный подход. То есть приходим к выводу, что создание новых знаний и их внедрение в практическую деятельность — это определенные усилия, итог которых и можно определить как инновационный потенциал. Согласно этому подходу, инновационный потенциал — не просто совокупность ресурсов, а непосредственно их способность переходить в реальные результаты, выраженные в виде новых продуктов,

которые были созданы в рамках инновационной деятельности.

С точки зрения результативного подхода инновационный потенциал состоит из ряда компонентов, в числе которых — патентная активность, интеллектуальный потенциал, наличие передовых технологий, нематериальные активы и объекты интеллектуальной собственности.

4. *Системный подход.* Системный подход рассматривает инновационный потенциал как сложную и многогранную систему, которая включает в себя различные элементы и их взаимосвязи. В рамках этого подхода учитываются и внутренние, и внешние факторы, оказывающие влияние на инновационное развитие региона. Данный подход представляет собой методологию исследования объектов как целостных систем, рассматривая инновационный потенциал как единую структуру, состоящую из множества взаимосвязанных элементов, которые обеспечивают достижение запланированных результатов инновационной деятельности [9, с. 10].

Таким образом, с точки зрения системного подхода инновационный потенциал региона — сложная система, которая включает в себя научно-технический, инфраструктурный, финансовый, институциональный и человеческий капитал, а также их взаимодействие, направленное на создание и внедрение инноваций. Авторы данного подхода подчеркивают, что он позволяет учитывать взаимодействие между научными учреждениями, бизнесом и государством. Это, в свою очередь, является необходимым условием для успешного инновационного развития. Однако его применение требует значительных усилий для сбора и анализа данных, что может ограничить его практическое использование.

Примером системного подхода является позиция И. В. Шляхто, который видит инновационный потенциал региона как совокупность различных потенциалов: организационного, управлеченческого, производственно-технологического, кадрового, финансового, информационного, научно-технического, а также потенциала инновационной культуры и потребительского сегмента. Здесь можем говорить о том, что инновационный потенциал является подсистемой социально-экономического потенциала региона. При этом в ней все компоненты взаимосвязаны и эффективность результата зависит не только от качества одного компонента, но от качества всех и их взаимодействия между собою.

Ограничение рамками указанных потенциалов, что значительно позволяет упростить картину и сузить область применения этой концепции, — главный недостаток данного подхода [10, с. 44].

Соответственно, преимущества и недостатки характерны для каждого из подходов. Все это приводит к тому, что использование одного или другого подхода должно базироваться на целях конкретных исследований.

Анализ различных подходов позволяет выделить несколько ключевых факторов, оказывающих влияние на формирование и развитие инновационного потенциала региона:

1. Научно-технический потенциал. Наличие научных организаций, исследовательских центров и высококвалифицированных специалистов является важным условием для создания и внедрения новых идей. Например, регионы с развитыми академическими структурами, такие как Московская и Новосибирская области, показывают высокие результаты в области инновационной активности.

2. Инфраструктура. Развитая транспортная, информационная и коммуникационная инфраструктура играет ключевую роль в распространении инноваций и обмене знаниями среди участников инновационного процесса. Например, наличие технопарков и бизнес-инкубаторов способствует созданию благоприятных условий для стартапов и малых инновационных компаний.

3. Финансовые ресурсы. Доступность финансов для реализации инновационных проектов является основным условием их успешности. Важную роль в этом контексте играют как государственные программы поддержки, так и частные инвестиции. Например, регионы с развитыми венчурными экосистемами, такие как Санкт-Петербург, демонстрируют высокую активность в сфере инноваций.

4. Институциональная среда. Наличие поддерживающей инновационную деятельность законодательной базы и государственной поддержки способствует развитию инновационного потенциала. Например, налоговые льготы для инновационных предприятий и упрощенные процедуры регистрации патентов могут стимулировать инновационную активность.

5. Человеческий капитал. Уровень образования, квалификации населения, а также способность к обучению и адаптации являются важными аспектами инновационного роста. Регионы с высоким уровнем человеческого капитала, такие как Татарстан, показывают устойчивый рост инновационной активности.

**Заключение.** Каждый из рассмотренных подходов имеет свои преимущества и ограничения, что делает их применение зависимым от конкретных целей исследования. Так, ресурсный подход может быть полезен для анализа доступности ресурсов в регионе, в то время как процессный подход позволяет оценить эффективность управления

инновационными процессами. Результативный подход удобен для сравнения регионов, а системный — для разработки комплексных стратегий инновационного развития. Таким образом, проведенное исследование концептуальных подходов к определению инновационного потенциала региона позволяет сделать несколько важных выводов. Во-первых, инновационный потенциал является многогранной категорией, что объясняет существование различных методологических подходов к его трактовке и оценке. В результате анализа были выделены и систематизированы четыре основных концептуальных подхода: ресурсный, процессный, результативный и системный, каждый из которых сосредотачивает внимание на определенных аспектах этого сложного экономического феномена.

Анализ различных подходов помог определить, что ресурсный подход делает акцент на ресурсах, которые необходимы для осуществления инновационной деятельности, их качестве и доступности. Способность региона эффективно управлять процессами создания, внедрения и распространения инноваций рассматривается в рамках процессного подхода. Количественный анализ результатов, которые указывают на результаты инновационной деятельности, в числе которых, к примеру, количество патентов, объемы выпуска, что характерно для результативного подхода. Системный подход рассматривает инновационный потенциал как сложную систему взаимосвязанных компонентов, в которой учитываются как внутренние, так

и внешние факторы, влияющие на развитие инноваций в регионе.

Комплексный анализ этих подходов показывает, что для полноценных и объективных оценок инновационного потенциала региона необходимо их интегрировать, поскольку каждый из них по отдельности не дает полного представления о способности региона к инновационному развитию. В связи с этим целесообразно разработать интегрированную методику оценки инновационного потенциала, которая бы учитывала не только ресурсное обеспечение, но и процессы управления, результативность и системные взаимосвязи различных элементов инновационной системы региона. Применение такого комплексного подхода позволит более точно оценить текущее состояние инновационного потенциала разных регионов, выявить проблемные области и разработать эффективные стратегии инновационного развития, принимая во внимание особенности конкретных территорий. Это особенно важно в условиях усиливающейся глобальной конкуренции, когда инновационный потенциал становится основным фактором конкурентоспособности региональных экономик.

Дальнейшие исследования в данной области могут быть направлены на разработку методического инструментария для комплексной оценки инновационного потенциала регионов, основанного на интеграции рассмотренных концептуальных подходов, а также на изучение механизмов эффективного управления инновационным потенциалом с учетом специфики различных типов регионов.

## БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

1. Дорошенко Ю.А., Иноземцева А.А. Современные методические подходы к оценке инновационного потенциала региона // BENEFICIUM. 2022. № 2 (43). С. 34–40.
2. Флячинская Н.Н. Теоретические аспекты исследования инновационного потенциала региона // Фотинские чтения-2023 (весенне собрание): сборник материалов юбилейной X Международной научно-практической конференции. Ижевск, 2023. С. 336–341.
3. Кортов С. В. Инновационный потенциал и инновационная активность вузов УрФО // Университетское управление: практика и анализ. 2004. № 1.
4. Маскайкин Е. П., Арцер Т. В. Инновационный потенциал региона: сущность, структура, методика оценки и направления развития // Вестник ЮУрГУ. 2009. № 21.
5. Исоков А. А. Методы оценки инновационного потенциала предприятия // Российский экономический интернет-журнал. 2024. № 2. URL: <https://www.erej.ru/upload/iblock/018/1k2ij2q8aplgva35yjfosapyk6ie2mnb.pdf> (дата обращения: 05.03.2025).
6. Иванов С.Л., Устинова К. А. Инновационный потенциал региона как фактор развития предпринимательства // Проблемы развития территории. 2021. Т. 25. № 5. С. 146–165.
7. Франк Е.В. Методологические подходы к изучению категории «инновационный потенциал» // Экономические и социально-гуманитарные исследования. 2018. № 2 (18). С. 64–70.
8. Кунгурцева В. С. Определение инновационного потенциала на основе системного и процессного подходов // Экономика и управление: анализ тенденций и перспектив развития. Новосибирск, 2013. С. 36–40.

9. Ефременко В. Ф. Системный подход к оценке инновационного потенциала региона // Власть и управление на востоке России. 2015. № 3 (72). С. 8–13.
10. Савчук С. В. Сущность и структура инновационного потенциала региона // Научный вестник ЮИМ. 2014. № 3. С. 40–44.

## REFERENCES

1. Doroshenko Yu. A., Inozemtseva A. A. Modern methodological approaches to assessing the innovative potential of the region. BENEFICIUM. 2022. No. 2 (43). Pp. 34–40.
2. Flyachinskaya N. N. Theoretical aspects of the research of the innovative potential of the region. In the collection: Fotinsky readings — 2023 (spring collection): collection of materials of the jubilee X International scientific and Practical Conference. Izhevsk, 2023. Pp. 336–341.
3. Kortov S. V. Innovative potential and innovative activity of universities of the Ural Federal District. University management: practice and analysis. 2004. No. 1.
4. Maskaikin E. P., Arzer T. V. Innovative potential of the region: essence, structure, assessment methodology and development directions. Bulletin of SUSU. 2009. No. 21.
5. Isokov A. A. Methods of assessing the innovative potential of an enterprise. Russian Economic Online Magazine. 2024. No. 2. URL: <https://www.erej.ru/upload/iblock/018/1k2ij2q8aplgva35yjfosapyk6ie2mnb.pdf> (date of access: 05.03.2025).
6. Ivanov S. L., Ustinova K. A. The innovative potential of the region as a factor in the development of entrepreneurship. Problems of territorial development. 2021. Vol. 25. No. 5. Pp. 146–165.
7. Frank E. V. Methodological approaches to the study of the category “innovation potential”. Economic and socio-humanitarian research. 2018. No. 2 (18). Pp. 64–70.
8. Kungurtseva V. S. Identification of innovation potential based on system and process approaches. Economics and management: analysis of trends and development prospects. Novosibirsk, 2013. Pp. 36–40.
9. Efremenko V. F. A systematic approach to assessing the innovative potential of the region. Power and management in the East of Russia. 2015. No. 3 (72). Pp. 8–13.
10. Savchuk S. V. The essence and structure of the innovative potential of the region. Scientific Bulletin of the UIM. 2014. No. 3. Pp. 40–44.

Поступила в редакцию: 10.04.2025.

Принята к печати: 01.07.2025.